ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y TIERRAS

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO INTEGRAL FONADIN

INFORME DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL GESTIÓN 2024

INFORME TÉCNICO

FONADIN-DG-UP-PMP-INF-0030/25
FND/2025-00820

A : *Lic. Wilmer Ariel Conde Michua*
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

DE *Ing. Paola Padilla Medina*
JEFE DE UNIDAD DE PLANIFICACIÓN

Ing. Gabriel Serrano
JEFE DE UNIDAD TÉCNICA DE PROYECTOS

Ing. Fabiola Irala
JEFE DE UNIDAD ADMINISTRATIVA FINANCIERA

Lic. Marcelo Requena
JEFE DE UNIDAD DE JURÍDICA

Lic. Humberto Lazcano
RESPONSABLE DE DIFUSIÓN, VISIBILIDAD E IMAGEN INSTITUCIONAL

REF. : ***INFORME RENDICIÓN PUBLICA DE CUENTAS FINAL 2024***

FECHA : *La Paz, 24 de marzo de 2025*

El presente informe tiene como objetivo cumplir con los procedimientos y normativas establecidas para garantizar la transparencia y comunicación de los resultados finales de la gestión 2024. Para ello, se da cumplimiento a las instrucciones emitidas por la Dirección mediante los instructivos FONADIN-DG-UP-INST-001/25, FONADIN-DG-UP-INST-002/25 y FONADIN-DG-UP-INST-003/25, que disponen lo siguiente:

- *La conformación del Equipo de Coordinación Institucional para la Rendición Pública de Cuentas Final – Gestión 2024.*
- *La solicitud y remisión de información para el registro en el SITPRECO de la Audiencia de Rendición Pública de Cuentas Final – Gestión 2024.*
- *La remisión de información para la Rendición Pública de Cuentas Final – Gestión 2024.*

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

1 INTRODUCCIÓN

La Constitución Política del Estado establece el derecho a la información como un derecho civil fundamental, garantizando su acceso, interpretación, análisis y comunicación libre, tanto de manera individual como colectiva. Este derecho está consagrado en el artículo 21, numeral 6, de la Constitución.

El Estado Boliviano declara y reconoce constitucionalmente entre los principios ético-morales de la sociedad plural, la tríada del ama qhilla, ama llulla y ama suwa (no seas flojo, no seas mentiroso, no seas ladrón), juntamente con los valores en que se sustenta el nuevo Estado, incluyendo expresamente en la declaración constitucional la transparencia, para vivir bien, que se hallan detallados en el Art. 8 de la Constitución Política del Estado.

En este marco, la Ley N° 341 de Participación y Control Social dispone en su artículo 37 que todos los órganos del Estado Plurinacional deben realizar la rendición pública de cuentas al menos dos veces al año. El numeral 1, parágrafo II del artículo 4 de la misma ley establece que la transparencia implica "...el manejo honesto y adecuado de los recursos públicos, así como la facilitación de información" de manera veraz, oportuna, comprensible y confiable. Esta obligación se extiende tanto a los órganos del Estado como a las entidades privadas que administran recursos fiscales o naturales.

La Resolución Ministerial N° 027/2022 emitida el 16 de marzo de 2022 por el Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional, aprueba el Manual Metodológico para la Rendición Pública de Cuentas, mismo que dispone el plazo para realizar la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas a ser remitidos al Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional.

En cumplimiento del artículo 235, numeral 4, de la Constitución, que obliga a los servidores públicos a rendir cuentas sobre su gestión económica, política, técnica y administrativa, el Fondo Nacional de Desarrollo Integral (FONADIN) presenta su Informe de Rendición Pública de Cuentas Final correspondiente a la gestión fiscal 2024. Este proceso permite a la sociedad civil organizada ejercer el Control Social sobre la gestión pública.

Desde la gestión 2022, se ha implementado el Sistema de Información de Transparencia, Prevención y Lucha Contra la Corrupción (SITPRECO), una herramienta clave para optimizar la rendición pública de cuentas. Este sistema facilita el registro y sistematización de la información, permitiendo a las unidades de transparencia gestionar los datos presentados en los actos de rendición de cuentas de manera eficiente.

En este contexto, el FONADIN pone a disposición de la ciudadanía, actores sociales y organizaciones de la sociedad civil información relevante para su conocimiento y seguimiento. Así, a través de su Informe de Rendición Pública de Cuentas Final – Gestión 2024, presenta un reporte detallado sobre la ejecución de actividades técnicas y financieras al 31 de diciembre de 2024. El objetivo es informar a la sociedad civil sobre las políticas y acciones implementadas, así como recibir sugerencias que contribuyan a fortalecer la transparencia institucional y mejorar la gestión pública.

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

2 OBJETIVOS DE LA RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS

2.1 OBJETIVO GENERAL

*Presentar la **Rendición Pública de Cuentas Final** del Fondo Nacional de Desarrollo Integral (FONADIN) correspondiente a la gestión 2024, con el propósito de informar a la población sobre las acciones ejecutadas durante el periodo.*

2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Presentar y difundir el informe a través de la página web institucional (https://fonadin.gob.bo/), así como comunicar formalmente los resultados a los beneficiarios, actores sociales, entidades estatales y organizaciones con las que el FONADIN mantiene mayor vínculo.

Establecer que el FONADIN en cumplimiento a normativa nacional vigente y los estándares de ÉTICA – MORAL, busca:

- *Una cultura de **cero tolerancia a la corrupción**.*
- *Una gestión pública **transparente y libre de corrupción**.*
- *Un **diálogo social propositivo**, basado en la transparencia, el acceso a la información, la participación y el control social.*
- *Desarrollar y fortalecer canales comunicacionales, tecnológicos e informáticos que permitan a la ciudadanía y organizaciones sociales conocer los procesos y resultados de la gestión pública.*
- *Promover diversas formas de **participación ciudadana** y fortalecer el **Control Social** como un derecho y una responsabilidad.*
- *Potenciar la capacidad de la sociedad civil organizada en tareas de **control, vigilancia, supervisión y fiscalización**.*
- *Asegurar que toda persona pueda ejercer su derecho de acceso a la información pública mediante consultas libres y la disponibilidad de datos generados por la gestión.*
- *Impulsar y coadyuvar con la transparencia en las actividades estatales y la construcción colectiva de políticas públicas.*
- *Fomentar la responsabilidad de los servidores públicos en el ejercicio de sus funciones.*
- *Contribuir al seguimiento y socialización de las directrices de planificación en la gestión pública.*
- *Fortalecer la confianza en las entidades públicas.*
- *Consolidar la gobernabilidad y la democracia participativa.*

3 MARCO LEGAL

La Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia en su artículo 405 establece "El desarrollo rural integral sustentable es parte fundamental de las políticas económicas del Estado, que priorizará sus acciones para el fomento de todos los emprendimientos económicos comunitarios y del conjunto de los actores rurales, con énfasis en la seguridad y en la soberanía alimentaria,…"; asimismo, el artículo 406 "El Estado garantizará el desarrollo rural integral

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.tierrasytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

sustentable por medio de políticas, planes, programas y proyectos integrales de fomento a la producción agropecuaria, artesanal, forestal y al turismo, con el objetivo de obtener el mejor aprovechamiento, transformación, industrialización y comercialización de los recursos naturales renovables".

La Ley 144 "Revolución Productiva Comunitaria y Agropecuaria", en su Artículo 12, establece entre sus políticas: el fortalecimiento de la base productiva, la conservación de áreas para la producción, el fomento de la producción, la promoción del consumo nacional, la investigación, innovación y saberes ancestrales y los servicios de sanidad agropecuaria e inocuidad alimentaria, entre otros. La misma norma en su artículo 16, establece que se fomentara un mejor y mayor rendimiento de la producción en el marco de la economía plural, a la producción tradicional, orgánica, ecológica, agropecuaria y forestal con destino al consumo interno que permita alcanzar la soberanía alimentaria, así como la generación de excedentes, en el marco de los saberes, practicas locales e innovación tecnológica en base a las formas de producción familiar, comunitaria, asociativa y cooperativa.

4 MARCO INSTITUCIONAL

4.1 Marco Legal de la Entidad

El Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT), tiene entre sus principales objetivos "Promover el desarrollo rural y agropecuario de forma integral y sustentable para el logro de la soberanía y seguridad alimentaria con enfoque de sustitución de importaciones"; "Consolidar procesos de desarrollo integral sostenible en zonas productivas de hoja de coca, además de su revalorización, industrialización y comercialización". Al mismo tiempo, el Decreto Supremo 4857 promulgado el 6 de enero del año 2023, establece la estructura organizativa del Órgano Ejecutivo del Estado Plurinacional, las atribuciones de las Ministras y Ministros, y define los principios y valores que deben conducir a las servidoras y servidores públicos, de conformidad a lo establecido en la Constitución Política del Estado.

El Fondo Nacional de Desarrollo Integral (FONADIN) se instituye mediante Ley N° 906 "Ley General de la Coca" del 08 de marzo de 2017, en sustitución del Fondo Nacional de Desarrollo Alternativo (FONADAL), bajo dependencia del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras. Su naturaleza jurídica, finalidades, funciones y organización es reglamentada mediante Decreto Supremo N° 3204 de 07 de junio de 2017.

Las funciones del Fondo Nacional de Desarrollo Integral (FONADIN), se orientan en la administración, ejecución seguimiento y evaluación de proyectos, contando para ello con una estructura organizacional acorde a sus objetivos institucionales. atribuciones y funciones reconocidas en la Ley del Presupuesto General del Estado "Ley Financial" por medio de la asignación de recursos de cada gestión para realizar transferencias de capital y público-privadas, bajo reglamentación especifica.

El FONADIN tiene por finalidad fomentar el desarrollo integral sustentable, promoviendo el desarrollo productivo, el fortalecimiento de los sistemas de educación, salud, saneamiento

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruraltierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

básico y articulación territorial, con enfoque de género generacional, resiliencia al cambio climático y con énfasis en la seguridad alimentaria que permitan mejorar las condiciones productivas y económicas de las familias hacia la satisfacción de sus necesidades.

Las funciones del FONADIN, con base a su decreto de creación son:

- *Promover el desarrollo integral sustentable, a través de la ejecución y/o financiamiento de planes, programas, proyectos y actividades en las zonas de intervención;*
- *Promover la inter e intra sectorialidad a través de la articulación y coordinación entre instituciones públicas y privadas, a nivel nacional e internacional;*
- *Apoyar y fortalecer a las organizaciones sociales y productivas legalmente constituidas a través de la implementación planes, programas, proyectos y actividades en las zonas de intervención;*
- *Promover la transparencia y el desarrollo de mecanismos de participación y control social comunitario en todos los planes, programas, proyectos y actividades;*
- *Apoyar la transformación de productos resultantes del desarrollo integral sustentable en coordinación con el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural y las instancias competentes;*
- *Elaborar propuestas de estrategias, planes, programas, proyectos y actividades para el desarrollo integral sustentable, prioritariamente en los rubros potenciales de las zonas de intervención;*
- *Otras funciones que permitan el cumplimiento de las obligaciones adquiridas y mandatos emitidos por la Máxima Autoridad Ejecutiva del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras.*

4.2 Misión

El FONADIN es una institución pública desconcentrada del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, que promueve procesos de Desarrollo Rural Integral Sostenible en las zonas de producción de coca y zonas de emigración hacia áreas de producción de coca, mediante financiamiento y ejecución de programas, proyectos y actividades, destinadas a mejorar la calidad de vida de las familias beneficiarias, a través del fortalecimiento a la seguridad alimentaria, el desarrollo productivo, el desarrollo de la infraestructura social y la diversificación productiva con el involucramiento de las familias y comunidades locales.

4.3 Visión

El FONADIN es líder en viabilizar financiamiento y ejecutar programas, proyectos y actividades de desarrollo integral participativos y sostenible, en zonas de producción de coca y zonas de emigración hacia áreas de producción de coca, en el marco de la normativa vigente y articulada a la Agenda Patriótica 2025 del Estado Plurinacional de Bolivia.

4.4 Objetivos

El Fondo Nacional de Desarrollo Integral (FONADIN) está alineado con la Estrategia de Desarrollo Integral Sustentable con Coca (EDISC) 2021-2025, cuyo objetivo principal es

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

"Contribuir al desarrollo social, productivo y ambiental en las zonas de intervención para lograr un desarrollo integral y sustentable con coca, bajo un enfoque de género y generacional, priorizando la revalorización y el control de la producción y comercialización de la hoja de coca." *La EDISC se estructura en cuatro ejes estratégicos, que orientan la planificación y ejecución de acciones para el desarrollo sustentable en las regiones productoras de coca:*

- ✓ ***Revalorizar y controlar la producción y comercialización de la hoja de coca:*** *Promover las cualidades de la hoja de coca en su estado natural, la investigación e industrialización, el fomento e incentivo a la recuperación y promoción de la hoja de coca, bajo* ***buenas prácticas agrícolas y producción orgánica****, rescatando las practicas ancestrales, originarias y culturales de los pueblos; el fortalecimiento al control social comunitario, control de la producción y comercialización de la coca y las capacidades institucionales del* ***Viceministerio de Coca y Desarrollo Integral (VCDI)*** *como entidad responsable de la implementación de esta política.*
- ✓ ***Desarrollar el potencial y capacidades productivas agropecuarias:*** *fortalecer, el desarrollo productivo de los cultivos de relevancia económica local y potenciales, facilitar el acceso a los servicios financieros y seguros, consolidación de mercados nacionales e internacionales, mejorar las capacidades organizacionales y/o institucionales para identificar y proponer soluciones respecto a las cadenas de valor, mejorar la infraestructura y equipamiento de apoyo a la producción, además, el apoyo a la población emigrante de zonas de riesgo de expansión.*
- ✓ ***Fortalecer el capital humano de la población en las regiones productoras de coca, mediante el mejoramiento y cobertura de servicios básicos y educacionales con equidad de género:*** *fortalecimiento del desarrollo humano integral de la población del área de intervención, potenciando sus capacidades organizativas, para generar soluciones a problemas comunes, específicamente en lo que respecta al incremento de cobertura de servicios básicos y sobre todo educacionales orientados a fortalecer los procesos de formación básica y/o técnica de los productores, la certificación de competencias en diferentes especialidades con enfoque de género y generacional mediante alianzas estratégicas con actores públicos y privados*
- ✓ ***Fortalecer la gestión integrada de recursos naturales (suelo, agua, aire y vegetación) para el manejo y aprovechamiento sostenible del medio ambiente:*** *Contribuir al manejo integral de microcuencas, de residuos sólidos y líquidos, fortalecer a los municipios en gestión de riesgos y adaptación al cambio climático, desarrollar acciones para la recuperación y manejo sostenible de suelos y fortalecer las capacidades para el uso racional de plaguicidas y fertilizantes químicos en los rubros priorizados de la EDISC.*

4.5 Estructura Organizacional

El FONADIN, está organizado en unidades interrelacionadas entre sí, a través de canales de comunicación, instancia de coordinación interna y procesos establecidos para el cumplimiento de los objetivos institucionales en coherencia con otras instancias del Ministerio de Desarrollo

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Rural y Tierras (MDRyT). En la figura N° 4, describe la estructura organizacional actual del FONADIN

Figura 1 Estructura Organizacional Fondo Nacional de Desarrollo Integral

Como se observa en la figura, la estructura principal constituye un Director General Ejecutivo, personal para el área de comunicación y visibilidad y cuatro unidades: Unidad de Proyectos, Planificación, Administrativa Financiera y Jurídica; según lo establecido en el artículo 6 del Decreto Supremo N° 3204 de 7 de junio del 2017, mismo que especifica en su parágrafo I "…El Director General del FONADIN se constituye en el nivel ejecutivo, será designado por la Ministra(o) de Desarrollo Rural y Tierras mediante Resolución Ministerial"

4.6 Recursos Humanos

La institución está conformada íntegramente por personal con contratos eventuales y consultores individuales de línea, sin contar con funcionarios de planta ni personal con ítem. A continuación, se detalla la composición del equipo de trabajo durante la gestión 2024:

Cuadro 1 Cantidad de Personal, Gestión 2024

TIPO DE PERSONAL	CANTIDAD
Personal de Planta	0
Personal Contrato Eventual	41
Personal Consultor Individual de Línea	70
Personal Consultor Individual por Producto	1
TOTAL	**112**

En los cuadros siguientes, se detalla la distribución de personal según categoría de cargo y ubicación. Cabe destacar que los Jefes de Unidad del FONADIN tienen una equivalencia al nivel de ***Responsable III - Profesional 1****, dentro de la categoría operativa.*

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Cuadro 2 Categoría de Cargos

CATEGORÍA	FONADIN
Ejecutivo	1
Operativo – Superior	4
Operativo	106
TOTAL	**111**

Cuadro 3 Categoría de Cargos y Lugar de Trabajo Consultores Individuales de Línea

LUGAR DE TRABAJO	Consultores Individuales de Línea				
	PROYECTO PIÑA	PROYECTO BANANO	FONADIN ACT 114	Eventuales	TOTAL
La Paz	4	5	8	34	51
Yungas de La Paz	3	6	0	0	9
Cochabamba	0	0	0	3	3
Trópico de Cochabamba	17	27	0	4	48
TOTAL	**24**	**38**	**8**	**41**	**111**

En la gestión 2024 se ha incorporado personal, necesario para el eficaz y eficiente logro de los objetivos de la entidad, como es evidente en los cuadros anteriores, los programas de Piña y Banano requerían personal bajo la modalidad de Consultores de Línea, técnicos operativos para trabajo de campo, extensionistas que aportaron de manera directa in situ, en las áreas de intervención de los Yungas de La Paz, y el Trópico de Cochabamba.

5 ARTICULACIÓN INTERSECTORIAL

Los programas y proyectos de inversión pública administrados por FONADIN están en relación directa con la Agenda Patriótica, coadyuvando al cumplimiento del pilar 6 "Soberanía productiva con diversificación", así como al Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025 "Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, Hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones" (PDES). en el siguiente cuadro se puede observar la articulación de los objetivos institucionales a la política nacional.

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Cuadro 4 Articulación a los Planes, Políticas Nacional

PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO SOCIAL – PDES 2021- 2025					PSDI		PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI 2021-2025		ARTICULACIÓN FUNCIONAL			ACCIÓN A CORTO PLAZO	
E	M	R	A	DESCRIPCIÓN DE LA ACCIÓN	POLÍTICA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO / ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	LÍNEAS DE ACCIÓN	ENTIDAD	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	UNIDAD EJECUTORA	COD.	DESCRIPCIÓN
3	3.1	3.1.8	3.1.8.1	Promover las capacidades y potencialidades productivas, bajo manejo integral de cuencas (agua), aire, suelos, recursos forestales, flora, fauna, gestión de riesgos y adaptación al cambio climático a partir de la formulación de un Plan con enfoque de Genero	4. Producción Agropecuaria, Pesquero y Forestal para la Seguridad Alimentaria con Soberanía. (incluye producción orgánica y agricultura familiar).	4.1. Desarrollar capacidades productivas a nivel de productores agropecuarios, pesqueros y forestales, priorizando la producción campesina, comunitaria y familiar, incrementado su producción. Orientado a mejorar la competitividad para la seguridad alimentaria con soberanía, de las familias dedicadas a actividades agropecuarias, pesqueras y forestales	3. Consolidar procesos de desarrollo integral sostenible en las zonas productoras de hoja de coca, además de su revalorización, industrialización y comercialización.	3.1.- Desarrollo productivo integral sustentable en zonas productoras de coca	047	36.FONADIN	35.FONADIN	3.1.1	Promover procesos de Desarrollo Integral Participativo Sostenible, fortaleciendo la seguridad alimentaria y la generación de ingresos provenientes de la diversificación Económico-Productiva, con enfoque de género y cambio climático, para mejorar la calidad de vida de las familias que viven en zonas de intervención de la ESAME y la EDISC (2021-2025).

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

El siguiente cuadro presenta la articulación institucional de las acciones, proyectos y actividades impulsadas por el FONADIN, alineadas con las políticas nacionales de planificación establecidas en la Agenda Patriótica del Bicentenario 2025 y el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES).

Cuadro 5 Articulación con la Agenda Patriótica 2025 y el PDES 2021-2025

PILAR AGENDA PATRIÓTICA 2025	EJE ESTRATÉGICO PDES 2021-2025	META PDES 2021-2025	RESULTADO	ACCIÓN
Pilar 3: Salud, Educación y Deporte para la Formación de un Ser Humano Integral.	Eje 5: Educación, Investigación, Ciencia y Tecnología para el Fortalecimiento y Desarrollo de Capacidades y Potencialidades Productivas.	5.1. Garantizar el ejercicio del derecho a una educación integral, intercultural y plurilingüe con calidad y sin discriminación de raza, origen, género, creencia y discapacidad, en todo el Sistema Educativo Plurinacional.	5.1.1 Se ha promovido el acceso, permanencia y conclusión de los estudiantes en el Sistema educativo plurinacional.	5.1.1.1 Ampliar y mejorar la oferta educativa en el Sistema Educativo Plurinacional.
Pilar 6: Soberanía productiva con diversificación	Eje 3: Seguridad alimentaria con soberanía, promoción de exportaciones con valor agregado y desarrollo turístico	3.1. Fomentar polos de desarrollo productivo de acuerdo con las capacidades y potencialidades de cada región con miras a la Industrialización con Sustitución de importaciones en base al ordenamiento territorial y uso de suelos, garantizando la seguridad alimentaria con soberanía.	3.1.1. Se ha consolidado la seguridad alimentaria con soberanía en productos alimenticios estratégicos que sustituyan importaciones.	3.1.1.1. Apoyar al sector Productivo fortaleciendo los procesos de innovación tecnológica, manejo fitosanitario, asistencia técnica, producción agrícola, post cosecha y comercialización principalmente de productos que sustituyan su importación.
			3.1.5. Se ha desarrollado el centro de industrialización del sector piscícola.	3.1.5.1. Implementar la industria piscícola para el mejoramiento y aumento de la producción piscícola nacional.
			3.1.8. Se ha promovido las capacidades y potencialidades productivas de los pueblos indígena originarios campesinos, orientado a asegurar su soberanía alimentaria	3.1.8.1. Promover las capacidades y potencialidades productivas, bajo manejo integral de cuencas (agua), aire, suelos, recursos forestales, flora, fauna, gestión de riesgos y adaptación al cambio climático a partir de la formulación de un plan con enfoque de gestión integral de sus territorios.
		3.3. Impulsar la integración nacional e internacional para fortalecer los centros productivos con sistemas de transporte carretero, aéreo, férreo, fluvial y urbano	3.3.1. Se ha dotado de mayor infraestructura vial construida y rehabilitada, para mejorar la transitabilidad de la población, las actividades productivas y logística.	3.3.1.2. Construir puentes y accesos de la Red Vial Fundamental.

Fuente: Unidad de Planificación/FONADIN – En base Agenda Patriótica 2025 y PDES 2021-2025

6 DESARROLLO DE LA GESTIÓN

El Fondo Nacional de Infraestructura (FONADIN) lleva a cabo el seguimiento y/o la implementación de los programas detallados en el siguiente cuadro, de acuerdo con las responsabilidades conferidas en los convenios de financiación y/o resoluciones ministeriales.

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Cuadro 6 Programas del FONADIN

N°	NOMBRE	OBJETIVO	ESTADO	MONTO
1	ESTRATEGIA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA EN ZONAS DE EMIGRACIÓN 2016-2022 (ESAME)	Contribuir a la reducción de la pobreza y la inseguridad alimentaria en los municipios definidos como migratorios de mano de obra, apuntando a disminuir los flujos de emigración hacia los municipios productores de coca.	CONCLUIDO Vigencia 05/07/2016 al 05/17/2022	27 MM – EUR (APS-UE[1])
2	ESTRATEGIA DE DESARROLLO INTEGRAL SUSTENTABLE CON COCA (EDISC 2021-2025)	Mejorar las condiciones socio económicas de la población de las zonas de producción de hoja de coca, a través del apoyo a la Estrategia EDISC 2021-2025	EN EJECUCIÓN Vigencia 06/12/2021 al 06/12/2027	20 MM – EUR (APS-UE)
3	MEJORA DE LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE BANANO Y PLÁTANO EN EL TRÓPICO DE COCHABAMBA Y LOS YUNGAS DE LA PAZ	Fortalecer el potencial productivo del banano y plátano, mejorando los sistemas de producción primaria, cosecha y post cosecha, orientados al mercado interno y de exportación, en el Trópico de Cochabamba y los Yungas de La Paz FONADIN actúa como Coordinador del Programa y reportando los proyectos en el marco del programa del FONADIN, INIAF y SENASAG.	EN EJECUCIÓN Vigencia 2021 – 2025	Bs137.823.595,00 (TGN)
4	FORTALECIMIENTO A LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LA PIÑA PARA EL MERCADO INTERNO Y EXTERNO EN EL TRÓPICO DE COCHABAMBA Y YUNGAS DE LA PAZ	Fortalecer la producción, cosecha y postcosecha del cultivo de piña en la región del Trópico de Cochabamba y Yungas de la paz, orientada al mercado interno y externo. FONADIN actúa Coordinador del Programa y reportando los proyectos en el marco del programa del FONADIN, INIAF y SENASAG.	EN EJECUCIÓN Vigencia 2021 - 2025	Bs60.368.520 (TGN)

Fuente: Elaboración propia, con base a los documentos de Programa, FONADIN, 2025

[1] APOYO PRESUPUESTARIO SECTORIAL – CONVENIO CON LA UNIÓN EUROPEA

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

6.1 *Estrategia de Seguridad Alimentaria en Zonas de Emigración 2016-2022 (ESAME).*

La estrategia fue una iniciativa implementada en Bolivia con el objetivo de abordar la inseguridad alimentaria en regiones afectadas por altos índices de emigración. Estas áreas, a menudo rurales, enfrentan desafíos significativos debido a la disminución de la población activa, lo que impacta negativamente en la producción agrícola y, por ende, en la disponibilidad de alimentos.

OBJETIVOS PRINCIPALES:

a) *Fortalecimiento de la Producción Local: Impulsar prácticas agrícolas sostenibles que permitan a las comunidades locales aumentar su producción de alimentos, garantizando así su autosuficiencia y reduciendo la dependencia de importaciones.*
b) *Diversificación de Cultivos: Promover la siembra de una variedad de cultivos nutritivos para mejorar la dieta de las familias y prevenir la malnutrición.*
c) *Capacitación y Asistencia Técnica: Brindar formación a los agricultores en técnicas modernas de cultivo, manejo de suelos y conservación de recursos naturales, adaptadas a las condiciones locales.*
d) *Desarrollo de Infraestructura: Mejorar las infraestructuras de almacenamiento y distribución de alimentos para reducir pérdidas postcosecha y asegurar que los productos lleguen de manera eficiente a los mercados locales.*
e) *Fomento de Mercados Locales: Establecer y fortalecer mercados locales que faciliten la comercialización de los productos agrícolas de las comunidades, asegurando precios justos para los productores.*

La Estrategia de Seguridad Alimentaria en el Marco de la Economía (ESAME) concluyó en 2022, sus principios y lecciones aprendidas continúan influyendo en las políticas actuales de seguridad alimentaria y desarrollo rural en Bolivia. Esta estrategia ha servido como un modelo clave para abordar los desafíos alimentarios en contextos de migración y ha sentado las bases para futuras intervenciones en el país.

Como resultado de la ESAME, el Fondo Nacional de Desarrollo Integral (FONADIN) ha ejecutado un total de 161 proyectos, de los cuales 105 ya han sido concluidos, mientras que 7 continúan en ejecución en el Departamento de Cochabamba, a la espera del último desembolso que corresponde a las ultimas planillas ya sea a la supervisión y/o asistencia técnica. A continuación, se presenta un resumen de los proyectos en ejecución

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Cuadro 7.Proyectos en Ejecución ESAME

MUNICIPIO	NOMBRE DEL PROYECTO	TOTAL	% FINANCIERA	% FÍSICA	OBSERVACIONES
Alalay	Construcción de 2 Puentes Vehiculares Comunidades Sach'A Loma y Qoturi en el Municipio de Alalay	1.057.371,67	95%	100%	Falta el pago a la empresa y supervisor
Arque	Construcción Sistema de Riego Caramarca Municipio de Arque	1.499.769,72	85%	100%	El proyecto se encuentra con entrega provisional, teniendo pendiente la cancelación de la planilla de cierre
Bolivar	Construcción Puente Vehicular Portumayu Municipio de Bolivar	1.142.184,98	59%	100%	Falta Pago a la empresa y supervisión
Capinota	Mejoramiento Genético de Ovinos Caras Negras en las Subcentrales de Tocohalla, Villcabamba, Apillapampa y Villa 6 de enero en el Municipio de Capinota	1.861.300,55	94%	100%	Inscripción de recursos saldos para la compra de insumos 2000 bs
Tacopaya	Construcción Puente Vehicular Llallagua Municipio de Tacopaya	1.054.174,86	77%	100%	Pago a la empresa y supervisión
Tapacari	Construcción Puente Vehicular Serenata Municipio de Tapacari	983.370,03	80%	100%	Pago a la empresa y supervisión
Tarata	Construcción Sistema de Riego Comunidad Cotani del Municipio Tarata	782.087,21	100%	100%	Falta el pago al Ati, supervisor y empresa, además la retención del 7 % de la supervisión han sido devueltos al TGN

Fuente: Elaboración propia, con base a los base de datos FONADIN, 2025

Se ha procedido al cierre de 15 proyectos, todos los cuales cuentan con su respectivo SISIN de cierre. A continuación, se presenta un resumen de los proyectos cerrados en la gestión 2024:

Cuadro 8 Proyectos cerrados en la gestión 2024

MUNICIPIO	CÓDIGO SISIN O TPP	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO FONADIN (Bs)	MONTO BENEFICIARIO (Bs)	TOTAL (Bs)
COCHABAMBA					
Anzaldo	0047-50369-00000	Construcción Sistema de Riego Maguey Pujru Municipio de Anzaldo	627.932,58	156.983,15	784.915,73
Anzaldo	0047-50317-00000	Construcción Sistema de Riego Morochata Municipio de Anzaldo	1.709.173,92	432.648,04	2.141.821,96
Arbieto	0047-50315-00000	Construcción Sistema de Riego Tecnificado Flores Rancho	1.186.210,98	296.552,75	1.482.763,73
Arbieto	0047-50320-00000	Construcción Sistema de Riego Achamoco - Municipio Arbieto	1.594.338,68	398.584,67	1.992.923,35
Arque	0047-50307-00000	Construcción Lavaderos de Hortalizas Municipio de Arque - Cochabamba	866.971,03	218.099,09	1.085.070,12
Morochata	0047-50324-00000	Mejoramiento Sistema de Riego Pata Morochata	397.409,76	99.352,45	496.762,21

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2786580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

MUNICIPIO	CÓDIGO SISIN O TPP	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO FONADIN (Bs)	MONTO BENEFICIARIO (Bs)	TOTAL (Bs)
Morochata	0047-50310-00000	Construcción Sistema de Riego Tecnificado Muyurina - Pucara	448.900,50	112.225,13	561.125,63
Santivañez	0047-50382-00000	Construcción Sistema de Riego Alba Rancho - Santivañez	1.774.231,87	556.879,30	2.331.111,17
Tapacari	0047-50367-00000	Construcción Sistema de Riego Kellu Churu - Tapacari	1.428.739,12	357.506,41	1.786.245,53
Tapacari	0047-50326-00000	Construcción Sistema de Riego Irpa	661.638,49	193.354,51	854.993,00
Tiraque	0047-50346-0000	Construcción Sistema de Riego Monton Kayara	1.631.169,91	407.792,48	2.038.962,39
Tiraque	0047-50329-00000	Construcción Canalización Riego Matadería - Tiraque	552.511,42	384.985,88	937.497,30
Tiraque	0047-50343-00000	Construcción Sistema de Riego Cochimita - Municipio de Tiraque	1.036.496,55	259.124,14	1.295.620,69
POTOSÍ					
Colquechaca	0047-50303-00000	Construcción Riego por Aspersión Falsuri (Distrito Rosario) en el Municipio de Colquechaca	444.633,86	111.158,47	555.792,33
Pocoata	0047-50305-00000	Construcción Sistema de Riego Cota Cota en el Municipio de Pocoata	638.769,94	212.923,31	851.693,25

Fuente: Elaboración propia, con base a los base de datos FONADIN, 2025

6.2 Estrategia de Desarrollo Integral Sustentable con Coca (EDISC) 2021-2025

La EDISC tiene como objetivo principal "Contribuir al Desarrollo Social, Productivo y Medio Ambiente en las zonas de intervención para lograr el Desarrollo Integral y Sustentable con Coca bajo un enfoque de género/generacional, priorizando la revalorización, el control a la producción y comercialización de la hoja de coca".

La EDISC se articula en cuatro ejes estratégicos:

- ✓ ***Revalorizar y controlar la producción y comercialización de la hoja de coca:*** *Promover las cualidades de la hoja de coca en su estado natural, la investigación e industrialización, el fomento e incentivo a la recuperación y promoción de la hoja de coca, bajo buenas prácticas agrícolas y producción orgánica, rescatando las prácticas ancestrales, originarias y culturales de los pueblos; el fortalecimiento al control social comunitario, control de la producción y comercialización de la coca y las capacidades institucionales del VCDI como ejecutor central de la política.*
- ✓ ***Desarrollar el potencial y capacidades productivas agropecuarias:*** *fortalecer, el desarrollo productivo de los cultivos de relevancia económica local y potenciales, facilitar el acceso a los servicios financieros y seguros, consolidación de mercados nacionales e internacionales, mejorar las capacidades organizacionales y/o institucionales para identificar y proponer soluciones respecto a las cadenas de valor, mejorar la infraestructura y equipamiento de apoyo a la producción, además, el apoyo a la población emigrante de zonas de riesgo de expansión.*

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

- ✓ ***Fortalecer el capital humano de la población en las regiones productoras de coca, mediante el mejoramiento y cobertura de servicios básicos y educacionales con equidad de género:*** *fortalecimiento del desarrollo humano integral de la población del área de intervención, potenciando sus capacidades organizativas, para generar soluciones a problemas comunes, específicamente en lo que respecta al incremento de cobertura de servicios básicos y sobre todo educacionales orientados a fortalecer los procesos de formación básica y/o técnica de los productores, la certificación de competencias en diferentes especialidades con enfoque de género y generacional mediante alianzas estratégicas con actores públicos y privados*
- ✓ ***Fortalecer la gestión integrada de recursos naturales (suelo, agua, aire y vegetación) para el manejo y aprovechamiento sostenible del medio ambiente:*** *Contribuir al manejo integral de microcuencas, de residuos sólidos y líquidos, fortalecer a los municipios en gestión de riesgos y adaptación al cambio climático, desarrollar acciones para la recuperación y manejo sostenible de suelos y fortalecer las capacidades para el uso racional de plaguicidas y fertilizantes químicos en los rubros priorizados de la EDISC.*

La estrategia busca revalorizar la coca, así como su control y fiscalización, impulsar el desarrollo social, productivo y medio ambiente. El apoyo de la Unión Europea a través del Convenio de Financiación N° DCI/ALA/2020/038-966 es fundamental para contribuir en la implementación exitosa de la EDISC, en el mismos se establecen los procesos y las condiciones de desembolso, resumidas en el grafico siguiente.

Figura 2 Programación de Desembolso

Fuente: Elaboración propia, con base a los documentos de Programa, FONADIN, 2025

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Como se observa en la gráfica, para la gestión 2024 correspondía la presentación del reporte del segundo tramo variable, requisito para el desembolso de 5.200.000 EUR (Cinco millones doscientos mil euros). Para este fin, se trabajó en estrecha coordinación con el Viceministerio de Coca y Desarrollo Integral (VCDI), logrando el cumplimiento del 100% de los indicadores establecidos. A continuación, se presenta un resumen de los resultados alcanzados:

Cuadro 9 Reporte de Cumplimiento de Indicadores Gestión 2024

Nº	INDICADOR	UNIDAD	META	RESULTADO
1	Incremento porcentual del registro del volumen de hoja de coca destinada para la comercialización, desde los mercados autorizados hacia el interior del país	%	9	9
2	Número de puestos de control fortalecidos con equipamiento, infraestructura y/o recursos humanos para el mejoramiento de los procesos de control al transporte, circulación y comercialización de la hoja de coca a nivel nacional	Número de puestos de control	12	14
3	Número de comunidades y sindicaros que aplican el control social comunitario de la superficie de cultivos de coca	Número de comunidades	45	45
4	Acciones de obras de impacto inmediato (OII) implementadas (productivo, infraestructura y/o equipamiento productivo) en centrales y/o comunidades/sindicatos que aplican el control social comunitario	Número de acciones	15	17
5	Superficie mensurada de la producción excedentaria de la hoja de coca	ha	6500	6500
6	Incremento de los volúmenes de producción agrícola y pecuaria de relevancia económica y potencial.	Numero de rubros cumplidos	4	5
7	Número de proyectos que apoyan el incremento de volumen de producción sostenible y comercialización agrícola y pecuaria sostenible de relevancia económica y potencial, con enfoque de género.	Número de Proyectos	30	35
8	Incremento del volumen de comercialización a nivel nacional e internacional de cultivos de relevancia económica y potencial	%	5	10
9	Número de asociaciones de productores que acceden a servicios financieros	Numero de Asociaciones	15	55
10	Número de proyectos a acceso a servicios básicos y educación con equidad de género	Número de Proyectos	14	16

Fuente: Elaboración propia, con base al reporte 2024, FONADIN 2025

Con nota ARES (2025)86832 del 07/01/2025, la Delegación de la Unión Europea, comunica que se realizó el desembolso por el 100% (segundo tramo variable) en fecha 23 de diciembre de 2024, asimismo, resaltó la importancia del Diálogo Político de Alto Nivel entre el Estado Plurinacional de Bolivia y la Delegación de la Unión Europea, ya que constituye una plataforma clave para el intercambio de perspectivas sobre la cooperación actual y futura, quedando pendiente para la gestión 2025 el reporte del último tramo y la realización de reunión de alto nivel.

A la fecha, con recursos provenientes del Apoyo Presupuestario Sectorial (APS), se cuenta con un total de 154 proyectos, distribuidos de la siguiente manera:

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

- *77 proyectos concluidos*
- *29 proyectos en ejecución*
- *48 proyectos en proceso de inicio, de los cuales:*
  - *41 cuentan con registro en SISIN WEB*
  - *7 han sido aprobados para la remisión de la ficha presidencial*

En el cuadro siguiente, se presenta un resumen detallado de la cantidad de proyectos en inicio según su estado y el monto de inversión asociado.

Cuadro 10 Estado de los Proyectos EDISC

ESTADO	NÚMERO DE PROYECTOS	ESTRUCTURA FINANCIERA		
		FONADIN (BS)	GAM (BS)	TOTAL (BS)
CONCLUIDO	77,00	34.626.675,16	9.999.533,94	44.626.209,10
EN EJECUCIÓN	29,00	16.294.625,06	3.569.867,85	19.864.492,91
EN PROCESO	48,00	21.803.863,54	9.262.443,13	31.066.306,67
Total	**154,00**	**72.725.163,76**	**22.831.844,92**	**95.557.008,68**

Fuente: Elaboración propia, con base al reporte 2024, FONADIN 2025

Con cargo al desembolso de la gestión 2024, se han publicado 6 convocatorias de fondos concursables para el financiamiento de proyectos a ser ejecutados en el Trópico de Cochabamba y Yungas de La Paz por un monto total de Bs 22 millones, teniendo a la fecha 48 proyectos aprobados de los cuales 41 esta con aprobación de la ficha presidencial y con convenio, 25 son de ejecución directa y 16 de ejecución delegada. En los cuadros siguientes se presenta el detalle de los proyectos

Cuadro 11 Proyectos a ser Ejecutados por el FONADIN

Nº	MUNICIPIO	PROYECTO	FONADIN Bs	GAM Bs	TOTAL BS
1	Caranavi	Construcción Puente Vehicular Rio Waldo Ballivián Tercera - Municipio de Caranavi	519.202,94	324.206,64	843.409,58
2	Caranavi	Construcción Tinglado Polifuncional U.E. Gualberto Villarroel IIII - Municipio De Caranavi	246.558,55	164.372,36	410.930,91
3	Charazani	Construcción Tinglado U.E. Florida - Municipio de Charazani	350.000,00	87.500,00	437.500,00
4	Chimoré	Construcción Puente Cajón 2 De agosto D-III, Municipio Chimoré	335.575,88	83.893,22	419.469,10
5	Chimoré	Construcción Tinglado Unidad Educativa Villa 14 de enero D-X Chimoré	645.697,90	161.424,47	807.122,37
6	Entre Ríos	Construcción Puente Vehicular Playa Alta D-3 (Entre Ríos)	428.453,96	107.113,49	535.567,45
7	Entre Ríos	Construcción Puente Vehicular Rio Hondo D-2 (Entre Ríos)	273.000,97	68.250,24	341.251,21
8	Entre Ríos	Construcción Puente Vehicular Sajta D-3 (Entre Ríos)	242.421,13	60.605,28	303.026,41
9	Puerto Villarroel	Construcción Puente Vehicular Islas Maravillas Distrito 6 Puerto Villarroel	380.105,53	101.040,71	481.146,24
10	Shinahota	Construcción Puente Vehicular Avión Poza II D-6 (Shinahota)	519.485,11	173.623,78	693.108,89

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Nº	MUNICIPIO	PROYECTO	FONADIN Bs	GAM Bs	TOTAL BS
11	Shinahota	Construcción Puente Vehicular Rio Bajia Central Agropalmar D-6 (Shinahota)	623.543,89	208.402,59	831.946,48
12	Villa Tunari	Construcción Tinglado Graderia y Cancha Múltiple U.E. Jatun Pampa – D10 Villa Tunari	493.551,49	123.465,00	617.016,49
13	Villa Tunari	Construcción Tinglado y Cancha Múltiple U.E. Nueva América A Central Isinuta – D7 Villa Tunari	535.408,87	133.935,89	669.344,76
14	Cajuata	Construcción Puente Vehicular Villa Khora Los Andes - Municipio De Cajuata	728.294,41	182.073,59	910.368,00
15	Chulumani	Implementación de Módulos de Formación Socio Productiva y Vivero en la U.E. Miguel Mercado Encinas Mun. Chulumani	1.280.757,94	624.308,03	1.905.065,97
16	Coripata	Construcción 4 Aulas y Baños U.E. Auquisamaña Municipio de Coripata	300.273,56	245.678,37	545.951,93
17	Coripata	Construcción Cuatro Aulas U.E. Choro Grande Municipio de Coripata	286.597,64	224.909,84	511.507,48
18	Coroico	Construcción Centro de Acopio Agrícola Chovacollo Municipio de Coroico	290.000,00	148.025,10	438.025,10
19	Coroico	Construcción Tinglado U.E. 15 de Agosto Municipio de Coroico	290.000,00	95.559,08	385.559,08
20	Coroico	Construcción Tinglado U.E. Chitia Elena Municipio de Coroico	290.000,00	95.559,08	385.559,08
21	Irupana	Construcción Bloque De Aulas U.E. Iquico Municipio De Irupana	455.631,66	113.907,92	569.539,58
22	La Asunta	Construcción Aulas U.E. Boopi Motacal - La Asunta	526.913,19	727.642,02	1.254.555,21
23	La Asunta	Construcción Aulas U.E. Siguani Grande - La Asunta	523.415,23	722.811,50	1.246.226,73
24	Villa Libertad Licoma	Construcción Sistema Microriego Kuluyo Grande del Municipio de Villa Libertad Licoma	841.000,00	210.334,10	1.051.334,10
25	Yanacachi	Construcción U.E. Santa Rosa Municipio de Yanacachi	368.837,39	92.209,35	461.046,74
TOTAL Bs			**11.774.727,24**	**5.280.851,65**	**17.055.578,89**

Fuente: Elaboración propia, con base al reporte 2024, FONADIN 2025

Los proyectos mencionados en el cuadro anterior corresponden a iniciativas que serán ejecutadas directamente por el FONADIN. En este sentido, los Gobiernos Autónomos Municipales (GAM) tienen la responsabilidad de transferir su contraparte financiera, conforme a lo establecido en los convenios suscritos y en cumplimiento de las normas conexas aplicables.

Cuadro 12 Proyectos a ser Ejecutados por los GAM

Nº	MUNICIPIO	PROYECTO	FONADIN BS.	GAM BS.	TOTAL BS
1	Alto Beni	Construcción Aulas U.E. Piquendo – Municipio de Alto Beni	350.000,00	87.500,00	437.500,00
2	Caranavi	Construcción Tinglado Polifuncional U.E. Entre Ríos – Municipio de Caranavi	234.232,68	156.155,12	390.387,80
3	Chimoré	Fortalecimiento del Vivero Municipal para la Producción de Plantines de Palta Injertado - Municipio de Chimoré	418.894,64	106.694,60	525.589,24
4	Entre Ríos	Construcción de Planta Procesadora de Café – Municipio Entre Ríos	407.179,77	101.794,94	508.974,71

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Nº	MUNICIPIO	PROYECTO	FONADIN BS.	GAM BS.	TOTAL BS
5	Shinahota	Apoyo a la Producción del Palto en el Municipio de Shinahota	250.489,38	89.849,45	340.338,83
6	Cajuata	Construcción Cubierta y Área de Formación U.E. Moxacoca – Municipio de Cajuata	81.931,79	181.260,58	263.192,37
7	Cajuata	Construcción Aulas U.E. Belén – Municipio de Cajuata	479.756,42	119.939,10	599.695,52
8	Coripata	Implementación de la Planta de Procesamiento de Café Postcosecha Pergamino en el Municipio de Coripata	576.000,00	261.880,00	837.880,00
9	Coripata	Construcción Tinglado U.E. Santiago Chico – Municipio de Coripata	274.888,81	117.809,49	392.698,30
10	Coroico	Construcción Centro de Acopio Productivo Ecológico Charobamba – Municipio de Coroico	290.000,00	179.957,84	469.957,84
11	Coroico	Construcción Tinglado U.E.Nigrillani – Municipio de Coroico	290.000,00	120.810,03	410.810,03
12	Irupana	Construcción Tinglado U.E. Chirucachi- Municipio Irupana	259.368,34	115.654,89	375.023,23
13	Irupana	Fortalecimiento de la Producción de Palta en las Comunidades del Municipio de Irupana	715.000,00	178.750,00	893.750,00
14	La Asunta	Construcción Aulas Unidad Educativa Jahuira Pampa – La Asunta	548.777,66	751.951,54	1.300.729,20
15	La Asunta	Implementación de Cultivo de Cacao Orgánico (Theobroma cacao) en Ecorregiones de los Yungas – Municipio de la Asunta	399.800,00	99.950,00	499.750,00
16	Yanacachi	Construcción U.E. Suiquimilamilani- Municipio de Yanacachi	291.332,37	72.833,09	364.165,46
		TOTAL Bs	**5.867.651,86**	**2.742.790,67**	**8.610.442,53**

Fuente: Elaboración propia, con base al reporte 2024, FONADIN 2025

Los 16 proyectos serán ejecutados directamente por los Gobiernos Autónomos Municipales (GAM), con transferencia de recursos por parte del FONADIN, en cumplimiento de los convenios establecidos y las normas conexas aplicables.

Tanto los proyectos ejecutados por el FONADIN como por los GAM fueron evaluados y aprobados en la gestión 2024, habiéndose firmado los convenios correspondientes para su ejecución en la gestión 2025, todos con la respectiva aprobación de su ficha presidencial.

Finalmente, se tiene una cartera de 7 proyectos adicionales que, en la gestión 2025, serán remitidos para la aprobación de sus fichas ministeriales, con el objetivo de garantizar su viabilidad y posterior implementación. En el cuadro se resumen dichos proyectos

Cuadro 13 Proyectos en Proceso

Nº	MUNICIPIO	PROYECTO	FONADIN BS.	GAM BS.	TOTAL BS
1	Entre Ríos	Construcción Puente Vehicular Lagrimas D-5 (Entre Ríos)	269.934,94	67.483,74	337.418,68
2	Puerto Villarroel	Construcción Puente Vehicular Urkuta - D7 Puerto Villarroel	1.488.499,10	395.676,97	1.884.176,07
3	Villa Tunari	Construcción Puente Vehicular Yana Mayu II Central Locotal - D11 Villa Tunari	875.906,50	219.113,50	1.095.020,00
4	Villa Tunari	Construcción Puente Vehicular Caracota - Sindicato Totora - Central Isiboro D8 Villa Tunari	618.737,05	154.780,95	773.518,00

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Nº	MUNICIPIO	PROYECTO	FONADIN BS.	GAM BS.	TOTAL BS
5	Chulumani	Construcción tinglado UE, Loa Unificada municipio de Chulumani	268.701,26	232.267,19	500.968,45
6	Palos Blancos	Construcción tinglado UE Mejillones comunidad Brecha H Municipio de Palos Blancos	300.000,00	75.000,00	375.000,00
7	Yanacachi	Fortalecimiento a la producción de Cítricos en el municipio de Yanacachi	339.705,59	94.478,44	434.184,03
TOTAL			**4.161.484,44**	**1.238.800,79**	**5.400.285,23**

Fuente: Elaboración propia, con base al reporte 2024, FONADIN 2025

6.3 Proyectos y/o Convenios Intergubernativos ejecutados e implementados en la gestión 2024

Durante la gestión 2024, en el marco de los convenios suscritos, el FONADIN ha priorizado la continuidad y el inicio de la ejecución de ***59 proyectos de desarrollo integral*** *en la región del* ***trópico de Cochabamba y los Yungas de La Paz****, de los cuales* ***40 son nuevos*** *y* ***19 corresponden a la continuidad de la gestión 2023****.*

En este contexto, y considerando los convenios de proyectos priorizados para la gestión 2024, el FONADIN ha inscrito un presupuesto de ***Bs. 29,481,236.79*** *y ejecutado un presupuesto de* ***Bs. 24.427.364*** *de la contraparte del FONADIN Dichos proyectos fueron implementados a través de* ***administración de los gobiernos municipales*** *beneficiarios y* ***un proyecto por administración directa****.*

En el cuadro 14 se resume el presupuesto referido solo a transferencias realizadas en la gestión 2024, habiendo ***devengado un total de Bs 23.714.722,68*** *al mismo se suma la ejecución del proyecto de* ***administración directa*** *que representa un monto de* ***Bs 712.641,12*** *(Detalle cuadro 15), representando un total de* ***Bs 24.427.363,80.***

El presupuesto inscrito y ejecutado por municipio en el marco del ***Convenio del PAPS III*** *se detalla en los siguientes cuadros (SIGEP 2024).*

Cuadro 14 Presupuesto de Transferencia - Ejecución por GAM de proyectos 2024

DA	FTE	ORG	ENT TERR	ENTIDAD	OBJETO	PRESUP VIGENTE Bs	DEVENGADO Bs	SALDO DEVENG Bs
PROYECTOS NUEVOS								
36	41	111	1257	IRUPANA	7.3.4.20	509.460,00	508.500,00	960,00
36	41	111	1257	IRUPANA	7.7.5.30	796.234,75	790.215,74	6.019,01
36	41	111	1258	ALTO BENI	7.7.5.30	300.000,00	297.317,35	2.682,65
36	41	111	1265	COROICO	7.7.5.30	1.345.487,60	1.344.113,92	1.373,68
36	41	111	1260	LA ASUNTA	7.7.5.30	1.918.655,85	1.916.582,07	2.073,78
36	41	111	1259	PALOS BLANCOS	7.3.4.20	120.000,00	110.692,00	9.308,00
36	41	111	1259	PALOS BLANCOS	7.7.5.30	180.000,00	179.776,19	223,81

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

DA	FTE	ORG	ENT TERR	ENTIDAD	OBJETO	PRESUP VIGENTE Bs	DEVENGADO Bs	SALDO DEVENG Bs
36	41	111	1223	LICOMA	7.3.4.20	325.000,00	308.805,00	16.195,00
36	41	111	1223	LICOMA	7.7.5.30	485.004,86	484.659,22	345,64
36	41	111	1266	CORIPATA	7.3.4.20	544.401,00	535.074,00	9.327,00
36	41	111	1266	CORIPATA	7.7.5.30	809.941,70	807.924,10	2.017,60
36	41	111	1256	CHULUMANI	7.3.4.20	576.588,00	465.160,00	111.428,00
36	41	111	1256	CHULUMANI	7.7.5.30	860.498,53	858.090,79	2.407,74
36	41	111	1258	YANACACHI	7.3.4.20	378.334,64	357.444,00	20.890,64
36	41	111	1258	YANACACHI	7.7.5.30	536.805,86	536.701,53	104,33
36	41	111	1220	CAJUATA	7.7.5.30	1.091.511,86	1.090.295,27	1.216,59
36	41	111	1210	CARANAVI	7.3.4.20	999.910,45	916.640,30	83.270,15
36	41	111	1269	CHARAZANI	7.7.5.30	533.421,45	533.116,02	305,43
36	41	111	1334	CHIMORE	7.7.5.30	901.510,47	851.086,57	50.423,90
36	41	111	1335	PUERTO VILLARROEL	7.7.5.30	431.699,06	431.634,66	64,40
36	41	111	1345	ENTRE RIOS	7.7.5.30	1.147.435,23	1.132.031,75	15.403,48
36	41	111	1347	SHINAHOTA	7.3.4.20	170.000,00	169.390,00	610,00
36	41	111	1347	SHINAHOTA	7.7.5.30	905.219,71	902.826,90	2.392,81
36	41	111	1314	VILLA TUNARI	7.7.5.30	1.962.908,53	1.944.734,61	18.173,92
PROYECTOS REZAGADOS								
36	41	111	1285	ALTO BENI	7.7.5.30	500.000,00	499.697,33	302,67
36	41	111	1210	CARANAVI	7.7.5.30	1.300.000,00	1.294.114,27	5.885,73
36	41	111	1256	CHULUMANI	7.7.5.30	1.081.876,58	1.076.844,88	5.031,70
36	41	111	1265	COROICO	7.7.5.30	270.729,20	270.403,66	325,54
36	41	111	1259	PALOS BLANCOS	7.7.5.30	500.000,00	498.618,48	1.381,52
36	41	111	1258	YANACACHI	7.7.5.30	1.650.482,66	1.650.205,50	277,16
PROYECTOS DE CONTINUIDAD SALDOS NO EJECUTADOS								
36	41	111	1257	IRUPANA	7.7.5.30	153.916,54	153.916,54	-
36	41	111	1266	CORIPATA	7.7.5.30	43.542,92	43.542,92	-
36	41	111	1314	VILLA TUNARI	7.7.5.30	754.567,11	754.567,11	-
TOTALES Bs.						**24.085.144,56**	**23.714.722,68**	**370.421,88**

6.4 Estado de Avance y/o Ejecución de los Proyectos Gestión 2024

En el POA 2024 reformulado del FONADIN 2024 se registra un presupuesto comprometido y aprobado para 59 proyectos, en el siguiente cuadro muestra el estado de avance físico y financiero de los proyectos antes mencionados de acuerdo con el siguiente detalle:

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Cuadro 15 Estado de avance y/o ejecución física y financiera de los proyectos a diciembre de 2024

N°	MUNICIPIO	PROYECTO	AVANCE		MONTO EJECUTADO		SALDO NO EJECUTADO	ACLARACIÓN
			FÍSICO (%)	FINANCIERO (%)	GESTIÓN 2024	CONTRATOS (FONADIN)		
PROYECTOS NUEVOS								
1	Irupana	Fortalecimiento de la Producción de Papa Variedad Huaycha en Cuatro Comunidades del Municipio de Irupana	5,00	0,00	509.460,00	508.500,00	960,00	La asistencia técnica y continuara en la gestión 2025.
2	Irupana	Construcción Tinglado U.E. Franz Tamayo Lambate Irupana	100,00	100,00	348.371,71	343.384,72	4.986,99	El proyecto se encuentra con entrega provisional y definitiva
3	Irupana	Construcción Tinglado U.E. Totora Pampa Municipio de Irupana	100,00	100,00	229.644,25	229.051,96	592,29	El proyecto se encuentra con entrega provisional, definitiva y entrega protocolar
4	Irupana	Construcción Tinglado U.E. Alto Lejna Municipio de Irupana	100,00	100,00	218.218,79	217.779,06	439,73	El proyecto se encuentra con entrega provisional y definitiva
5	Alto Beni	Construcción Aulas U.E. Entre Rios Km.52 del Municipio de Alto Beni	100,00	100,00	300.000,00	297.317,35	2.682,65	El proyecto se encuentra con entrega provisional y definitiva
6	Coroico	Construcción Centro de Acopio Agricola Concepción Municipio de Coroico	100,00	100,00	252.527,54	252.517,20	10,34	El proyecto se encuentra con entrega provisional, entrega definitiva y entrega protocolar
7	Coroico	Construcción Tinglado U.E. Alto Choro Municipio de Coroico	100,00	100,00	269.112,54	269.092,66	19,88	El proyecto se encuentra con entrega provisional, entrega definitiva y entrega protocolar
8	Coroico	Construcción Tinglado U.E. Maynipaya Municipio de Coroico	100,00	100,00	250.330,26	250.288,83	41,43	El proyecto se encuentra con entrega provisional, entrega definitiva y entrega protocolar
9	Coroico	Construcción Centro de Acopio Agricola Las Unidas Lacahuarca Municipio de Coroico	100,00	100,00	285.648,42	285.642,94	5,48	El proyecto se encuentra con entrega provisional, entrega definitiva y entrega protocolar
10	Coroico	Construcción Tinglado U.E. Ipiro Nogalani Municipio de Coroico	100,00	100,00	287.868,84	286.572,29	1.296,55	El proyecto se encuentra con entrega provisional, entrega definitiva y entrega protocolar
11	La Asunta	Construcción Aulas Unidad Educativa Nueva Florida Municipio de La Asunta	100,00	100,00	759.940,24	758.949,04	991,20	El proyecto se encuentra con entrega provisional, entrega definitiva y entrega protocolar

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

N°	MUNICIPIO	PROYECTO	AVANCE		MONTO EJECUTADO		SALDO NO EJECUTADO	ACLARACIÓN
			FÍSICO (%)	FINANCIERO (%)	GESTIÓN 2024	CONTRATOS (FONADIN)		
12	La Asunta	Construcción Puente Vehicular Illimani La Asunta	100,00	100,00	1.158.715,61	1.157.633,03	1.082,58	El proyecto se encuentra con entrega provisional, entrega definitiva y entrega protocolar
13	Palos Blancos	Implementación de Banano en Comunidades del Distrito Las Delicias, del Municipio de Palos Blancos	92,00	92,00	120.000,00	110.692,00	9.308,00	Asistencia técnica contratada y en ejecución para la gestión 2025.
14	Palos Blancos	Construcción Dos Aulas y Dirección U.E. Muchane Municipio de Palos Blancos	100,00	100,00	180.000,00	179.776,19	223,81	El proyecto se encuentra con entrega provisional y definitiva
15	Licoma	Construcción Tinglado Polifuncional U.E. Kahara Municipio de Villa Libertad Licoma	100,00	100,00	242.502,43	242.412,72	89,71	El proyecto se encuentra con entrega provisional, entrega definitiva y entrega protocolar
16	Licoma	Mejoramiento de la Producción Frutícola en la Comunidad de Pencaloma Municipio de Villa Libertad Licoma	95,00	95,00	325.000,00	308.805,00	16.195,00	Referente a la asistencia técnica se tiene contratada y con continuidad para la gestión 2025.
17	Licoma	Construcción Tinglado Polifuncional U.E. Santa Rosa Municipio de Villa Libertad Licoma	45,00	64,00	242.502,43	242.246,50	255,93	El proyecto se encuentra en ejecución
18	Coripata	Fortalecimiento a la Producción Apícola en el GAM Coripata	90,00	98,00	544.401,00	535.074,00	9.327,00	Se contrató la asistencia técnica en el último mes del año y continuara en la gestión 2025.
19	Coripata	Construcción Cuatro Aulas y Baños U.E. Chacón Municipio de Coripata	100,00	100,00	419.876,10	419.058,50	817,60	El proyecto se encuentra en ejecución
20	Coripata	Construcción Cuatro Aulas U.E. Rosemary G. de Barrientos Municipio de Coripata	100,00	100,00	390.065,60	388.865,60	1.200,00	El proyecto se encuentra en ejecución
21	Chulumani	Sistema Productivo Resiliente de Tara y Apicultura en Chulumani	60,00	64,00	576.588,00	465.160,00	111.428,00	No se ha ejecutado insumos fitosanitarios. Con referente a la asistencia técnica en apicultura no se ha efectuado la contratación y asistencia técnica en viveros

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

N°	MUNICIPIO	PROYECTO	AVANCE		MONTO EJECUTADO		SALDO NO EJECUTADO	ACLARACIÓN
			FÍSICO (%)	FINANCIERO (%)	GESTIÓN 2024	CONTRATOS (FONADIN)		
								tampoco se ha efectuado reporte de contratación al igual que supervisión. El servicio de asistencia técnica continuara en la gestión 2025.
22	Chulumani	Construcción Bloque de Seis Aulas U.E. Yarija Municipio de Chulumani	79,00	79,00	860.498,53	858.090,79	2.407,74	El proyecto se encuentra en ejecución
23	Yanacachi	Construcción Aulas U.E. Motoncoro Municipio de Yanacachi	100,00	100,00	536.805,86	536.701,53	104,33	El proyecto se encuentra entrega definitiva y entrega protocolar
24	Yanacachi	Mejoramiento de la Producción Apícola en el Municipio de Yanacachi	90,00	94,00	378.334,64	357.444,00	20.890,64	Asistencia técnica se contrató en la última etapa de la gestión con continuidad de la gestión 2025.
25	Cajuata	Construcción Tinglado Polifuncional Unidad Educativa Nuevo Amanecer Parpata Municipio de Cajuata	100,00	100,00	490.714,51	490.117,04	597,47	El proyecto se encuentra con entrega provisional, entrega definitiva y entrega protocolar
26	Cajuata	Construcción Puente Vehicular Río Sujura Municipio de Cajuata	100,00	100,00	600.797,35	600.178,23	619,12	El proyecto se encuentra con entrega provisional, entrega definitiva y entrega protocolar
27	Caranavi	Construcción Tinglado Polifuncional U.E. Florida Municipio de Caranavi	100,00	100,00	298.530,76	298.528,68	2,08	El proyecto se encuentra con entrega provisional y entrega definitiva.
28	Caranavi	Construcción Puente Vehicular Río Antani Municipio de Caranavi	73,00	64,00	415.753,79	332.603,03	83.150,76	El proyecto se encuentra en ejecución
29	Caranavi	Construcción Tinglado Polifuncional U.E. Simón Bolívar II Municipio de Caranavi	100,00	78,10	285.625,90	285.508,59	117,31	El proyecto se encuentra entrega definitiva y entrega protocolar
30	Charazani	Construcción Tinglado y Cancha Polifuncional U.E. Carijana Municipio de Gral. Juan José Pérez Charazani	100,00	100,00	533.421,45	533.116,02	305,43	El proyecto se encuentra con entrega provisional, entrega definitiva y entrega protocolar
31	Chimoré	Construcción Puente Cajón Monja D-X Chimoré	100,00	100,00	235.665,78	219.697,50	15.968,28	Con entrega definitiva y protocolar
32	Chimoré	Construcción Puente Vehicular Entre Ríos - Tacuaral D-II Municipio de Chimoré	100,00	100,00	665.844,69	631.389,07	34.455,62	Con entrega definitiva y cierre

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Nº	MUNICIPIO	PROYECTO	AVANCE		MONTO EJECUTADO		SALDO NO EJECUTADO	ACLARACIÓN
			FÍSICO (%)	FINANCIERO (%)	GESTIÓN 2024	CONTRATOS (FONADIN)		
33	Puerto Villarroel	Construcción Puente Vehicular Pucara Distrito 7 Puerto Villarroel	100,00	100,00	431.699,06	431.634,66	64,40	Con entrega definitiva
34	Entre Ríos	Construcción Puente Vehicular Gualberto Villarroel D-4 Entre Ríos	100,00	100,00	410.041,56	394.863,61	15.177,95	Con entrega definitiva
35	Entre Ríos	Construcción Puente Vehicular Cari Cari D-1 Entre Ríos	100,00	100,00	737.393,67	737.168,14	225,53	Con entrega definitiva
36	Shinahota	Apoyo a la Producción de Café en la Central Santa Rosa Eñe del Municipio de Shinahota	100,00	100,00	170.000,00	169.390,00	610,00	Con entrega definitiva
37	Shinahota	Construcción Puente Vehicular Efe Tropical D-4 Shinahota	100,00	100,00	905.219,71	902.826,90	2.392,81	Con entrega definitiva y en planillas de cierre
38	Villa Tunari	Construcción Puente Vehicular Coca Ledezma Sind. Puerto Sudañez - D6 Villa Tunari	100,00	100,00	997.649,77	979.509,70	18.140,07	Con entrega definitiva y en planillas de cierre
39	Villa Tunari	Construcción Tinglado, Graderías y Cancha Múltiple U.E. Maximiliano Paredes D-6 Villa Tunari	100,00	80,10	497.101,18	497.101,18	0,00	Con entrega definitiva a la espera de desembolso de hito 3
40	Villa Tunari	Construcción Tinglado, Graderías y Cancha Múltiple U.E. Itirapampa D-9 Villa Tunari	100,00	77,73	468.157,58	468.123,73	33,85	Con entrega definitiva a la espera de desembolso de hito 3
		TOTALES			17.472.811,99	357.217,56	17.472.811,99	
PROYECTOS REZAGADOS								
41	Alto Beni	Construcción Tinglado en U.E. San Luis - Municipio de Alto Beni	100,00%	100,00%	250.000,00	249.999,23	0,77	El proyecto se encuentra con entrega provisional, definitiva y entrega protocolar
42	Alto Beni	Construcción Tinglado en U.E. San Juan de Piquendo - Municipio de Alto Beni	100,00%	100,00%	250.000,00	249.698,10	301,90	El proyecto se encuentra con entrega provisional, definitiva y entrega protocolar
43	Caranavi	Construcción Tinglado Polifuncional U.E. Alto Lima - Municipio de Caranavi	100,00%	100,00%	321.666,67	316.085,93	5.580,74	El proyecto se encuentra entrega definitiva y entrega protocolar

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Nº	MUNICIPIO	PROYECTO	AVANCE		MONTO EJECUTADO		SALDO NO EJECUTADO	ACLARACIÓN
			FÍSICO (%)	FINANCIERO (%)	GESTIÓN 2024	CONTRATOS (FONADIN)		
44	Caranavi	Construcción Tinglado Polifuncional U.E. Copacabana II - Municipio de Caranavi	100,00%	100,00%	306.666,66	306.647,76	18,90	El proyecto se encuentra entrega definitiva y entrega protocolar
45	Caranavi	Construcción Centro de Acopio de Café Central Nor Este - Municipio de Caranavi	100,00%	100,00%	350.000,00	349.713,91	286,09	El proyecto se encuentra entrega definitiva y entrega protocolar
46	Caranavi	Construcción Tinglado Polifuncional U.E. Dos Ríos Pumiri - Municipio de Caranavi	100,00%	100,00%	321.666,67	321.666,67	-	El proyecto se encuentra entrega definitiva y entrega protocolar
47	Chulumani	Construcción de 8 Aulas para la U.E. Buenaventura Alcázar - Ocobaya - Municipio de Chulumani	100,00%	100,00%	1.081.876,58	1.076.844,88	5.031,70	El proyecto se encuentra entrega definitiva y entrega protocolar
48	Coroico	Construcción Tinglado U.E. Villa Copacabana - Municipio de Coroico	100,00%	100,00%	270.729,20	270.403,66	325,54	El proyecto se encuentra entrega definitiva y entrega protocolar
49	Palos Blancos	Construcción Tinglado Polifuncional y Cancha U.E. Mosetén Bajo Inicua - Municipio de Palos Blancos	100,00%	100,00%	500.000,00	498.618,48	1.381,52	El proyecto se encuentra entrega definitiva y entrega protocolar
50	Yanacachi	Construcción de 4 Aulas U.E. Imamblaya - Municipio de Yanacachi	100,00%	100,00%	531.229,23	531.208,09	21,14	El proyecto se encuentra entrega definitiva y entrega protocolar
51	Yanacachi	Construcción Tinglado y Graderías U.E. Félix Ernesto Moscoso - Municipio de Yanacachi	100,00%	100,00%	648.910,81	648.907,11	3,70	El proyecto se encuentra entrega definitiva y entrega protocolar
52	Yanacachi	Construcción Aulas U.E. Huayrapata Núcleo Machacamarca - Municipio de Yanacachi	100,00%	100,00%	470.342,62	470.090,30	252,32	El proyecto se encuentra entrega definitiva y entrega protocolar
TOTALES					5.289.884,12	13.204,32	5.289.884,12	
PROYECTOS SALDOS NO EJECUTADOS								
53	Irupana	Construcción de Aulas en la U.E. Pariguaya - Municipio de Irupana	100,00%	100,00%	153.916,54	153.916,54	-	El proyecto se encuentra con entrega provisional y entrega definitiva.
54	Coripata	Construcción Aulas U.E. Cap. Luis Rivero Sánchez - Municipio de Coripata	100,00%	100,00%	24.280,00	24.280,00	-	El proyecto se encuentra con entrega provisional y entrega definitiva.

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2786580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

N°	MUNICIPIO	PROYECTO	AVANCE		MONTO EJECUTADO		SALDO NO EJECUTADO	ACLARACIÓN
			FÍSICO (%)	FINANCIERO (%)	GESTIÓN 2024	CONTRATOS (FONADIN)		
55	Coripata	Construcción Tinglado U.E. Sacamonte - Municipio de Coripata	100,00%	100,00%	9.422,92	9.422,92	-	El proyecto se encuentra con entrega provisional y entrega definitiva.
56	Coripata	Construcción Tinglado U.E. Centro Tocoroni - Municipio de Coripata	100,00%	100,00%	9.840,00	9.840,00	-	El proyecto se encuentra con entrega provisional y entrega definitiva.
57	Villa Tunari	Construcción Puente Vehicular La Playa Central Yungas Espíritu Santo D10 - Municipio de Villa Tunari	0,00%	0,00%	534.183,29	534.183,29	-	El proyecto se encuentra con entrega provisional
58	Villa Tunari	Construcción Puente Vehicular Loco Arroyo Central Gran Chaco D6 - Municipio de Villa Tunari	0,00%	0,00%	220.383,82	220.383,82	-	El proyecto se encuentra con entrega provisional
TOTALES					952.026,57	952.026,57	0,00	
PROYECTOS DE ADMINISTRACIÓN DIRECTA								
59	Licoma	Construcción Puente Vehicular Bella Vista - Municipio de Villa Libertad Licoma	0,00%	0,00%	713.861,95	712.641,12	1.220,83	El proyecto se encuentra con entrega provisional
TOTALES					713.861,95	712.641,12	1.220,83	
TOTALES					24.427.363,80	371.642,71	24.427.363,80	

Fuente: Elaboración propia por la Unidad Técnica de Proyectos/FONADIN según desembolsos realizados

Como se observa en el cuadro anterior, durante la gestión 2024 se iniciaron 59 proyectos con convenios vigentes. De estos, 40 fueron nuevos, de los cuales 32 ya han sido concluidos física y financieramente al 100%, con entrega definitiva, y 8 se encuentran en ejecución, los cuales se prevé concluir en la gestión 2025. Además, se ejecutaron 12 proyectos rezagados de la gestión 2023, los cuales también han sido concluidos física y financieramente. Se llevaron a cabo, además, 6 proyectos correspondientes a saldos no ejecutados, los cuales han sido completados físicamente al 100% con entrega definitiva, pero aún no están totalmente ejecutados financieramente. Finalmente, hay 1 proyecto de administración directa, el cual se encuentra con entrega provisional.

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

En los cuadros siguientes se presenta un resumen por tipología de proyecto, región y zona de intervención. Se destaca que, según el Convenio de Financiación Nº DCI/ALA/2020/038-966, los proyectos contribuyen al desarrollo del potencial y las capacidades productivas en las zonas de intervención, así como al capital humano de la población en las regiones productoras de coca, a través de la mejora y cobertura de servicios básicos y educación con un enfoque de equidad de género.

Cuadro 16 Tipología de proyectos ejecutados gestión 2024

TIPO DE PROYECTO	CANTIDAD	INVERSIÓN (MILL - BS.)
Acopio agrícola	3	1.161.519,49
Apicultura	3	1.890.957,30
Aulas	12	9.326.321,38
Banano	1	150.000,00
Café	1	212.500,00
Frutas varias	1	408.789,00
Papa	1	636.860,00
Puente Vehicular	13	13.064.504,84
Tinglado	24	11.093.060,60
Total	**59**	**37.944.512,61**

Fuente: Elaboración propia por la Unidad Técnica de Proyectos/FONADIN según base de datos.

En la gestión 2024, el FONADIN invirtió en 12 municipios del Departamento de La Paz, en zonas como el Norte de La Paz y los Yungas de La Paz. En total, se cofinanciaron 46 proyectos de transferencia público-público y 1 proyecto ejecutado por el FONADIN por administración directa. La contraparte por parte del FONADIN fue de Bs. 20.602.122,74 (veinte millones seiscientos dos mil ciento veintidós 74/100 bolivianos) y la contraparte por parte de los beneficiarios fue de Bs. 6.987.113,11 (seis millones novecientos ochenta y siete mil ciento trece 11/100 bolivianos), sumando un total de Bs. 27.589.235,85 (veintisiete millones quinientos ochenta y nueve mil doscientos treinta y cinco 85/100 bolivianos).

Cuadro 17 Monto de inversión por municipios Yungas de La Paz

Nº	MUNICIPIO	NUMERO DE PROYECTOS	CONTRAPARTE FONADIN BS	CONTRAPARTE GAM BS	TOTAL
1	Alto Beni	3	800.000,00	200.000,00	1.000.000,00
2	Cajuata	2	1.091.511,86	272.877,97	1.364.389,83
3	Caranavi	7	2.299.910,45	865.674,27	3.165.584,72
4	Chulumani	3	2.518.963,11	662.813,73	3.181.776,84
5	Coroico	6	1.616.216,80	404.054,21	2.020.271,01
6	Irupana	5	2.259.610,55	716.002,57	2.975.613,12
7	La Asunta	2	1.918.655,85	1.182.192,70	3.100.848,55
8	Palos Blancos	3	800.000,00	215.000,00	1.015.000,00
9	Coripata	6	2.674.342,70	677.805,44	3.352.148,14
10	Licoma	4	1.523.866,81	1.003.932,53	2.527.799,34
11	Yanacachi	5	2.565.623,16	653.404,33	3.219.027,49

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

12	Charazani	1	533.421,45	133.355,36	666.776,81
Total		**47**	**20.602.122,74**	**6.987.113,11**	**27.589.235,85**

Fuente: Elaboración propia por la Unidad Técnica de Proyectos/FONADIN según convenios vigentes

En la gestión 2024 el FONADIN invirtió en 5 Municipios del Departamento de Cochabamba más propiamente en el Trópico de Cochabamba, en total se cofinanciaron 12 proyectos de transferencia publico publico, con una contraparte por parte del FONADIN de Bs. 8.879.114,04.- (Ocho millones ochocientos setenta y nueve mil ciento catorce 04/100 bolivianos) y una contraparte por parte de los beneficiarios de Bs 1.476.162,71.- (Un millón cuatrocientos setenta y seis mil ciento sesenta y dos 71/100 Bolivianos), haciendo un total de Bs. 10.355.276,76.- (Diez millones trescientos cincuenta y cinco mil doscientos setenta y seis 76/100 bolivianos).

Cuadro 18 Monto de inversión por municipios Trópico de Cochabamba

N°	MUNICIPIO	NUMERO DE PROYECTOS	CONTRAPARTE FONADIN BS	CONTRAPARTE GAM BS	TOTAL
1	ENTRE RIOS	2	1.147.435,23	286.858,81	1.434.294,04
2	P. VILLARROEL	1	431.699,06	204.087,48	635.786,54
3	VILLA TUNARI	5	5.323.249,58	491.033,88	5.814.283,46
4	CHIMORE	2	901.510,47	225.377,61	1.126.888,08
5	SHINAHOTA	2	1.075.219,71	268.804,93	1.344.024,64
TOTALES		**12**	**8.879.114,05**	**1.476.162,71**	**10.355.276,76**

Fuente: Elaboración propia por la Unidad Técnica de Proyectos/FONADIN según convenios vigentes

6.5 Beneficiarios Directos e Indirectos

Con la ejecución de los 59 proyectos en la gestión 2024, se beneficiaron un total de 12.027 personas, de las cuales 6.786 son varones y 4.721 son mujeres como beneficiarios directos. Además, se alcanzaron 25.962 beneficiarios indirectos.

6.6 Programas en Ejecución

*Los programas "**Mejora de la Producción y Comercialización de Banano y Plátano**" y **"Intervención para el Mejoramiento de la Producción de Piña de Exportación y Mercado Nacional"**, se crearon con el objetivo de fortalecer el desarrollo de la producción de hortalizas, ganado bovino, piña, banano y plátano.*

Estos programas fueron establecidos mediante el Decreto Supremo N° 4560, promulgado el 2 de agosto de 2021, en el marco de las políticas de reactivación productiva, soberanía alimentaria y apoyo a la producción agropecuaria nacional.

En el Artículo 2 del decreto, se establecen los siguientes programas para el período 2021-2025:

- *Programa de Intervención para el Mejoramiento de la Producción de Piña de Exportación y Mercado Nacional, con el propósito de incrementar el potencial*

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

productivo mediante un apoyo integral al sector, basado en criterios de competitividad y sustentabilidad.

- *Programa de Mejora de la Producción y Comercialización de Banano y Plátano, orientado a fortalecer el potencial productivo de estos cultivos, optimizando los sistemas de producción primaria, cosecha y postcosecha, con enfoque en el mercado interno y de exportación.*

El decreto dispone en su numeral II que el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras será responsable de la ejecución de estos programas a través del Fondo Nacional de Desarrollo Integral (FONADIN), en coordinación con el Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (INIAF) y el Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG). Para su adecuada implementación, los programas han sido estructurados en proyectos específicos, asignados según las competencias de cada institución.

En el Artículo 3 - Autorización, el decreto faculta al Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, a través del Tesoro General de la Nación, a transferir recursos al Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, conforme a la disponibilidad financiera para el período 2021-2025. Se establecen los siguientes montos:

- *Bs 60.368.520,00 (Sesenta millones trescientos sesenta y ocho mil quinientos veinte 00/100 bolivianos) para el Programa de Intervención para el Mejoramiento de la Producción de Piña de Exportación y Mercado Nacional.*
- *Bs 137.823.595 (Ciento treinta y siete millones ochocientos veintitrés mil quinientos noventa y cinco 00/100 bolivianos) para el Programa de Mejora de la Producción y Comercialización de Banano y Plátano.*

Finalmente, el Artículo 5 - Transferencias Público-Privadas autoriza al Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras a realizar transferencias en especie a los beneficiarios de los programas mediante el FONADIN, para apoyar la implementación del Programa de Intervención para el Mejoramiento de la Producción de Piña y el Programa de Mejora de la Producción y Comercialización de Banano y Plátano.

6.6.1 Programa de Intervención para el Mejoramiento de la Producción de Piña de Exportación y Mercado Nacional

Cuadro 19 Datos Generales

DETALLE NORMATIVA	FECHA APROBACIÓN	NÚMERO NORMATIVO
Decreto Supremo de creación	2 de agosto de 2021	4560
RESOLUCIONES MINISTERIALES		
Aprobación del programa, modificación (si existe)	16 de noviembre de 2023	432
Aprobación de Proyecto	1 de septiembre de 2021	306

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Reglamentos: ROP, ROT y/o MOP	*29 de octubre de 2021*	*FONADIN/ADM/009/2021*
SISIN		
Proyecto Capitalizable FONADIN	*Inicio: 20/09/2021* *Fin:31/12/2025*	*Código:0047-50413-00000* *Monto Bs.:6.988.442,00*[2]

Fuente: Elaboración propia, con base documentos del programa/proyecto, FONADIN 2025

El programa se estructura en cuatro componentes: dos a cargo del FONADIN, uno del SENASAG y otro del INIAF. En este marco, se han diseñado tres proyectos, estando el "FORTALECIMIENTO A LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LA PIÑA PARA EL MERCADO INTERNO Y EXTERNO EN EL TRÓPICO DE COCHABAMBA Y YUNGAS DE LA PAZ", bajo la responsabilidad directa del FONADIN.

Cuadro 20 Componentes del programa y presupuesto plurianual

Nombre del Programa: ***INTERVENCIÓN PARA EL MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE PIÑA DE EXPORTACIÓN Y MERCADO NACIONAL***

Componentes y entidades ejecutoras:

COMPONENTE	ENTIDAD EJECUTORA
COMPONENTE 1: *Innovación*	*Instituto Nacional de Innovación, Agropecuaria y Forestal - INIAF*
COMPONENTE 2: *Sanidad vegetal e Inocuidad*	*Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria - SENASAG*
COMPONENTE 3: *Producción y Post cosecha*	*Fondo Nacional de Desarrollo Integral - FONADIN*
COMPONENTE 4: *Mercado*	*Fondo Nacional de Desarrollo Integral - FONADIN*

Seguimiento y coordinación a cargo del Fondo Nacional de Desarrollo Integral – FONADIN.

Presupuesto plurianual

ENTIDAD	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL BS.
INIAF	167.077	5.611.043	2.692.127	1.331.103	1.549.659	11.351.009,00
SENASAG	260.476,00	4.205.805,00	1.795.493,00	1.498.181,00	1.281.220,00	9.041.176,00
FONADIN	501.331,00	19.196.721,00	12.269.822,00	6.176.982,00	1.831.479,00	39.976.335,00
TOTAL	928.884,00	29.013.570,00	16.757.442,00	9.006.266,00	4.662.358,00	60.368.520,00

Fuente: Elaboración propia, con base documentos del programa/proyecto, FONADIN 2025

*El 01 de septiembre del 2021, Mediante Resolución Ministerial N° 306/2021, emitida por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, se aprueba el Proyecto "**FORTALECIMIENTO A LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LA PIÑA PARA EL MERCADO INTERNO Y EXTERNO EN EL TRÓPICO COCHABAMBA Y YUNGAS DE LA PAZ**", con el objetivo de Fortalecer la producción, cosecha y postcosecha del cultivo de Piña en la*

2 Monto ajustado en fecha 29/08/2024, conforme a lo especificado en el informe técnico FONADIN-DG-UTP-DPG-INF-0736/24

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

región del Trópico de Cochabamba y Yungas de La Paz, orientada al mercado interno y externo.

OBJETIVOS

Objetivo General. *- Fortalecer la producción, cosecha y postcosecha del cultivo de Piña en la región del Trópico de Cochabamba y Yungas de La Paz, orientada al mercado interno y externo.*

Objetivos Especifico

- *Mejorar la producción y productividad del cultivo Piña, a través de acciones orientadas al incremento de las capacidades técnicas en manejo, renovación con material genético certificado, adecuación y facilitación de equipamiento e infraestructura productiva.*
- *Potenciar la calidad y las condiciones de oferta de la piña orientadas a las demandas al mercado interno y externo.*

COMPONENTES DEL PROYECTO

El proyecto "Fortalecimiento a la Producción y Comercialización de la Piña para el Mercado Interno y Externo en el Trópico de Cochabamba y Yungas de La Paz" está estructurado en dos componentes, cada uno definido por indicadores de cumplimiento plurianual y sujeto a un plan de acción para la gestión en curso. En el siguiente cuadro se presentan los subcomponentes considerados para cada componente.

Cuadro 21 Componentes y subcomponentes del Proyecto

COMPONENTES	SUBCOMPONENTES
COMPONENTE 1: Producción Cosecha y Post Cosecha	Asistencia técnica. - Capacidades en manejo productivo-comercial del cultivo de piña fortalecidas.
	Producción. - Base productiva incrementada en cantidad y calidad
	Post Cosecha. - Infraestructura de empaque readecuadas para la exportación
	Fortalecimiento organizacional. -
COMPONENTE 2: Mercado interno y externo	Reactivación de exportaciones. - Incremento en las ventas de piña al mercado de exportación; Alianzas entre organizaciones de productores y empresas exportadoras; Articulación con mercado de exportación
	Ampliación del mercado nacional. - Consolidado el mercado nacional de fruta fresca
	Diversificación hacia agroindustria. - Incrementada la oferta de fruta fresca a la agroindustria

Fuente: Elaboración propia, con base documentos del programa/proyecto, FONADIN 2025

El Componente 1 es la columna vertebral del Programa, ya que concentra más del 80% del presupuesto y es clave para su éxito. Incluye acciones para fortalecer las capacidades

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

técnicas de los productores, ampliar la base productiva y mejorar la infraestructura y equipamiento de postcosecha y empaque, con el objetivo de recuperar el mercado internacional.

COBERTURA Y BENEFICIARIOS

Cobertura. *La cobertura del proyecto fue considerada tomando en cuenta las condiciones edáficas y climáticas favorables para la producción de Piña. La macro y micro localización del proyecto se describe en siguiente cuadro*

Cuadro 22 Localización del Proyecto

DEPT	REGIÓN	PROVINCIA	MUNICIPIO	BENEFICIARIOS		
				DIRECTOS	ASISTENCIA TÉCNICA	TOTAL
CBBA	Trópico	Chapare	Villa Tunari	212	758	2.168
		Tiraque	Shinahota	10		
		Carrasco	Chimoré	72		
			Puerto Villarroel	414		
			Entre Ríos	702		
La Paz	Yungas	Caranavi	Caranavi	85	80	272
			Alto Beni	57		
		Sud Yungas	Palos Blancos	50		
Santa Cruz	Chiquitanía	Guayaros	Ascensión de Guayaros	50	10	60
TOTAL, BENEFICIARIOS				**1.652**	**848**	**2.500**

Fuente: Elaboración con base al informe PIÑA, FONADIN, 2025

PRESUPUESTO PLURIANUAL

El presupuesto total para los componentes 1 y 2 del proyecto: Fortalecimiento a la Producción y Comercialización de la Piña para el Mercado Interno y Externo en el Trópico de Cochabamba y Yungas de La Paz, para un período de vida de 51 meses (años 2021 al 2025), es de ***Bs 39.976.335*** *(Treinta y nueve millones novecientos setenta y seis mil trecientos treinta y cinco 00/100 bolivianos):*

Cuadro 23 Presupuesto General Asignado al Proyecto

DESCRIPCIÓN	TOTAL PROYECTO	EJECUTADO 2021	EJECUTADO 2022	EJECUTADO 2023	PRESUPUESTO VIGENTE 2024
INVERSIÓN	7.142.553,00	40.756,30	1.786.892,65	1.407.901,59	1.578.432,00
TRANSFERENCIA PUBLICO-PRIVADO/PUBLICO-PUBLICO	32.833.782,00	263.294,40	14.616.169,12	8.900.744,00	3.739.571,00
TOTAL	**39.976.335,00**	**304.050,70**	**16.403.061,77**	**10.308.645,59**	**5.318.003,00**

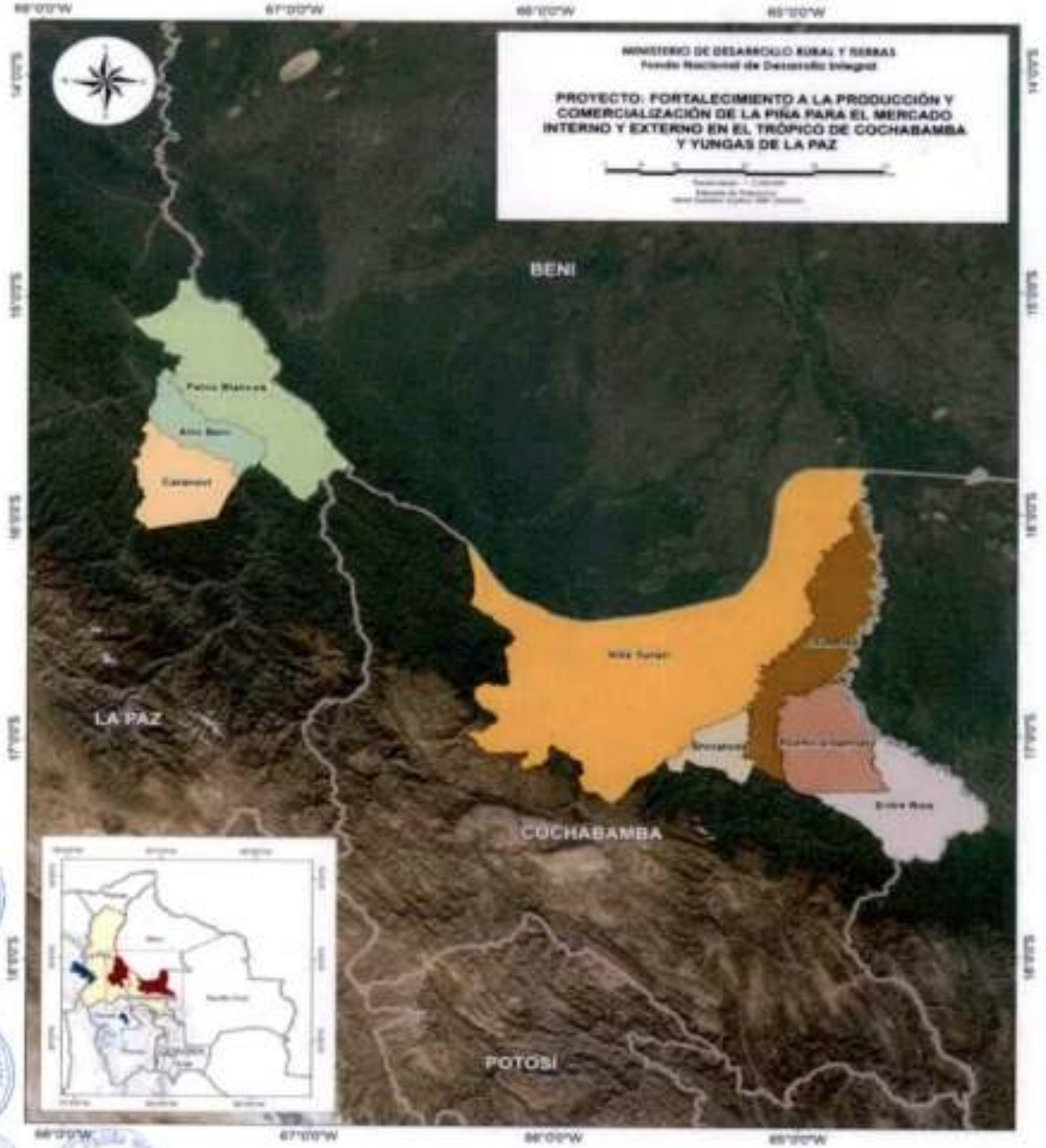
Fuente: Elaboración propia, con base SISIN del Proyecto, FONADIN, 2025

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA

Ejecución Física. *En los cuadros 15 y 16 se resume el avance físico realizado en la gestión 2024, por indicador*

Mapa 1 Cobertura del Proyecto



Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Cuadro 24 Ejecución Física Indicadores Componente 1 Producción y Post Cosecha

SUB COMPONENTE	INDICADOR	MEDIDA	% AVANCE INDICADORES PROGRAMADOS (P) y EJECUTADOS (E) 2024			OBSERVACIONES
			P	E	%	
Asistencia técnica	Al menos 2,500 productores piñeros fortalecen sus capacidades y habilidades técnicas	No. De productores asistidos	700	906	100	En la Gestión 2024, se programó la capacitación de 700 productores en el manejo del cultivo de piña para el mercado nacional y de exportación. Sin embargo, se alcanzó a 906 productores del Trópico de Cochabamba y los Yungas de La Paz, logrando el 100% de cumplimiento del indicador.
Producción	Incremento del rendimiento nacional de 17 t/ha, a 37 t/ha	Toneladas/hectárea	32	5	16	Esta gestión se logró incrementar la productividad del cultivo de piña, alcanzando un promedio de 34 t/ha, gracias a las capacitaciones, asistencia técnica y seguimiento continuo en Buenas Prácticas Agrícolas. Además, la entrega de paquetes tecnológicos, a través de la transferencia público-privada en especie, contribuyó a mejorar la producción y optimizar los rendimientos.
	1.652 productores tecnifican su manejo y mejoran su rendimiento con paquetes tecnológicos	No. ha implementadas	380	1252	100	se entregaron 110 paquetes tecnológicos a productores de piña en los Yungas de La Paz y Ascensión de Guarayos - Santa Cruz, mediante la R.M. 464. Sin embargo, no se cumplió con la entrega programada de 380 paquetes, debido a la falta de presupuesto para ejecutar 270 paquetes de la MTC.
	205 ha de piña establecidos con la variedad Pucallpa destinados al mercado de exportación cumplen la normativa sanitaria del país destino	No. ha establecidas	60	72,22	100	Se establecieron y realizaron seguimientos técnicos en 72,22 hectáreas de piña destinadas al mercado de exportación, superando las metas programadas.
	1.750 ha de piña de las variedades Pucallpa destinado al mercado interno	No. ha establecidas	450	463,25	100	Se realizó el manejo técnico en 463,25 hectáreas de piña destinadas al mercado nacional, cubriendo los departamentos de La Paz, Santa Cruz, Beni, Potosí, Sucre y Cochabamba.

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

SUB COMPONENTE	INDICADOR	MEDIDA	% AVANCE INDICADORES PROGRAMADOS (P) y EJECUTADOS (E) 2024			OBSERVACIONES
			P	E	%	
	Al menos 105 ha de piña de la variedad MD2 destinados al mercado de exportación cumplen la normativa sanitaria del país destino.	No. ha establecidas	46	3,5	8	Este indicador depende de la provisión de material vegetal por parte del INIAF. Lamentablemente, hasta la fecha, no se ha realizado la transferencia de material, lo cual nos limita en el cumplimiento de este indicador. No obstante, se logró implementar 3.5 hectáreas de piña gracias a que los productores obtuvieron material vegetal de la misma región.
	Al menos 40 ha de piña de la variedad Champaca destinados a la agroindustria	No. ha establecidas	10	10,62	100	Se establecieron 10,62 hectáreas de piña Champaca para satisfacer la demanda de las plantas agroindustriales. Sin embargo, la provisión de material vegetal por parte del INIAF ha sido baja, lo que afecta negativamente el cumplimiento de los indicadores.
	Al menos 225 ha de piña de la variedad Pucallpa destinados a la agroindustria	No. ha establecidas	90	59,86	67	Se establecieron 59,86 hectáreas de parcelas de piña de la variedad Pucallpa para abastecer la demanda de las plantas agroindustriales.
	2 centros de insumos implementados en el TC y YLP (AGROTIENDAS)	No. Centros implementados	1	0	0	Se transfirieron recursos al GAM Palos Blancos para el proyecto de implementación de la central de insumos. La alcaldía ya licitó la contratación.
Post Cosecha	Cuatro (4) centros de empaque mejorados y equipados, así también una (1) empacadora construida para atender eficientemente las exportaciones de la región, cumplen con la normativa vigente y BPE para la exportación bajo parámetros establecidos por el SENASAG (TC CBBA).	No de centros de empaque	2	0	0	Se realizo la transferencia de presupuesto al GAM Puerto Villarroel para la ejecución del proyecto de Construcción de la empacadora de Santa Ana.

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

SUB COMPONENTE	INDICADOR	MEDIDA	% AVANCE INDICADORES PROGRAMADOS (P) y EJECUTADOS (E) 2024			OBSERVACIONES
			P	E	%	
Fortalecimiento organizacional I	El 100% de las 9 organizaciones identificadas de productores piñeros del TC y Yungas, han sido fortalecidas y restructuradas, durante el periodo del Proyecto (TC CBBA y YUNGAS LPZ).	% de avance	20	10	50	Durante la gestión 2024, se logró completar el trámite de dos personerías jurídicas correspondientes a los municipios de Los Yungas de La Paz.
	Conformada una organización de segundo nivel que represente, aglutine e impulse la cadena en la región, hasta la conclusión del Proyecto (TC CBBA y YUNGAS LPZ).	% de avance	17	10	59	Se ha constituido la organización de productores de piña de Cochabamba con representantes de las asociaciones de piña de los municipios de Villa Tunari, Shinahota y Puerto Villarroel. La finalidad es organizar la producción de piña para el mercado nacional y la exportación a través de los centros de empaque desarrollados con el proyecto.
PORCENTAJE EJECUTADO GESTIÓN 2024					**58**	

Fuente: Elaboración propia, con base SISEGER del Proyecto, FONADIN, 2025

Cuadro 25 Ejecución Física Indicadores Componente 2 Mercado

SUB COMPONENTE	INDICADOR	MEDIDA	% AVANCE INDICADORES PROGRAMADOS (P) y EJECUTADOS (E) 2024			OBSERVACIONES
			P	E	%	
Reactivación de exportaciones	Al menos 3.070 Toneladas de fruta exportada de la variedad Pucallpa hasta la conclusión del Proyecto	t. exportadas	960	176	18	Los residuos químicos en la fruta destinada al mercado argentino son un limitante. Además, los tiempos de pago de 20 a 40 días desmotivan a los productores y el precio es menor que en el mercado nacional.

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

SUB COMPONENTE	INDICADOR	MEDIDA	% AVANCE INDICADORES PROGRAMADOS (P) y EJECUTADOS (E) 2024			OBSERVACIONES
			P	E	%	
	Al menos 721 toneladas de fruta de la variedad MD2 exportada hasta la conclusión del proyecto	t. exportadas	281	0	0	En la región no se han establecido parcelas de producción de piña MD2, lo que ha resultado en precios significativamente más altos en el mercado nacional.
	Se fortalecen 4 alianzas estratégicas entre empresas exportadoras y productores (TC CBBA)	No. Acuerdos realizados	2	2	100	Se formalizaron dos alianzas con las empresas Caexco de Puerto Villarroel y Castifruit SRL en Entre Ríos, quienes mostraron interés en realizar la exportación de piña de la región del trópico de Cochabamba, siempre que los productores garanticen la calidad y seguridad de la fruta.
	Al menos 4 clientes nuevos compran fruta del TC en los mercados de exportación, hasta la conclusión del proyecto (TC CBBA)	No. Acuerdos realizados	2	1	50	Las empresas suelen evitar acuerdos para no crear expectativas al productor y debido al riesgo de residuos de plaguicidas en exportaciones, lo que requiere garantías específicas.
Ampliación del mercado nacional	Al menos 48.250 Toneladas de fruta fresca de la variedad Pucallpa comercializadas en mercados nacionales hasta la conclusión del Proyecto	t. comercializadas	14.400	14.109,22	98	No se logró cumplir con lo programado debido a que los volúmenes de producción no alcanzaron la cantidad prevista
	Se han ampliado las rutas de provisión de provisión al menos hacia 5 nuevos mercados de exportación, hasta la conclusión del proyecto.	No. De rutas nuevas comerciales	2	0	0	Todas las rutas de comercialización están cubiertas por intermediarios, y la demanda de los supermercados es baja (20 a 300 frutas semanales), lo que no resulta viable para los productores interesados en proveer piña.
Diversificación hacia agroindustria	Al menos 180 toneladas de fruta fresca de la variedad Champaca comercializadas a la agroindustria hasta la conclusión del Proyecto.	t. comercializadas	60	5,05	8	Hay pocas parcelas de esta variedad en producción, y los precios en el mercado nacional son más altos que los ofrecidos por las agroindustrias, por lo que los productores prefieren vender en el mercado.

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

SUB COMPONENTE	INDICADOR	MEDIDA	% AVANCE INDICADORES PROGRAMADOS (P) y EJECUTADOS (E) 2024			OBSERVACIONES
			P	E	%	
	Al menos 9.805 toneladas de fruta fresca de la variedad Pucallpa comercializadas a la agroindustria hasta la conclusión del proyecto.	t. comercializadas	3.700	3.964,30	100	Se realizó la industrialización de piña variedad Pucallpa, superando lo que se tenía programado.
	Al menos 3 nuevos contratos de provisión con empresas agroindustriales, a partir del 2023 del proyecto (2 TC CBBA y 1 LPZ).	No. De nuevos contratos	1	1	100	Se concretó la provisión de fruta como materia prima para la planta industrializadora de Insumos Bolivia
PORCENTAJE EJECUTADO GESTIÓN 2024					**53**	

Fuente: Elaboración propia, con base SISEGER del Proyecto, FONADIN, 2025

Seguimiento Financiero

Ejecución Financiera. *En las tablas siguientes se resume el avance financiero realizado en la gestión 2024, por indicador*

Tabla 1 Ejecución Financiera

TIPO DE GASTO	SISIN	PROG. /EJEC	PROGRAMACIÓN Y EJECUCIÓN PLURIANUAL (AÑO)					TOTAL
			AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	
Inversión	0047-50413-00000	Prog.	222.631,00	1.921.533,00	1.588.478,00	1.578.432,00	1.755.060,00	7.066.134,00
		Vig.	222.631,00	1.921.533,00	1.588.478,00	1.578.432,00	-	5.311.074,00
		Ejec.	40.756,30	1.786.892,65	1.407.901,59	1.443.826,48	-	4.679.377,02
		%	**18,31%**	**92,99%**	**88,63%**	**91,47%**	-	**88,11%**
Transferencia público- publico	125	Prog.	0	5.764.878,00	4.048.284,00	-	-	9.813.162,00
		Vig.	0	5.248.770,00	2.880.592,48	2.324.142,00	-	10.453.504,48

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

TIPO DE GASTO	SISIN	PROG. /EJEC	PROGRAMACIÓN Y EJECUCIÓN PLURIANUAL (AÑO)					TOTAL
			AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	
		Ejec.	0	3.323.660,48	2.618.023,00	1.767.691,52	-	7.709.375,00
		%	0	63,32%	90,88%	76,06%	-	73,75%
Transferencia público-privado	125	Prog.	278.700,00	11.510.310,00	6.633.060,00	4.598.550,00	3.249.260,00	26.269.880,00
		Vig.	278.700,00	11.510.310,00	6.633.060,00	1.415.429,00	-	19.771.360,00
		Ejec.	263.294,40	11.292.508,64	6.282.721,00	1.265.900,00	-	19.104.424,04
		%	94,47%	98,11%	94,72%	89,44%	-	96,30%
PRESUPUESTO TOTAL	0047-50413-00000	Prog.	501.331,00	19.196.721,00	12.269.822,00	6.176.982,00	5.004.320,00	43.149.176,00
		Vig.	501.331,00	18.680.613,00	11.102.130,48	5.318.003,00	-	35.602.077,48
		Ejec.	304.050,70	16.403.061,77	10.308.645,59	4.477.418,00	-	31.493.176,06
		%	60,65	87,81	92,85%	84,19	0,00	88,46%

Fuente: Elaboración propia, con base SISIN del Proyecto, FONADIN, 2025

Cabe aclarar que el monto del proyecto referido a inversión fue ajustado en fecha 29/08/2024, conforme a lo especificado en el informe técnico FONADIN-DG-UTP-GPG-INF-0736/24, reduciendo el presupuesto de Bs7.066.134 (Siete millones sesenta y seis mil ciento treinta y cuatro 00/100 bolivianos) a Bs6.986.442 (Seis millones novecientos ochenta y seis mil cuatrocientos cuarenta y dos 00/100 bolivianos).

Detalle Transferencia Publico Privado

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Tabla 2 Transferencia Publico Privado

Nº	DEPT	PROVINCIA	MUNICIPIO	CÓDIGO TPP SISIN	NOMBRE DE LA TPP	BENEFICIARIOS	MONTO EJECUTADO	SITUACIÓN ACTUAL
1	Santa Cruz	Guarayos	Ascensión de Guarayos	TPP-0047-0000681 000	FORTAL. A LA PROD. DE PIÑA DE PRODUCTORES DE LA APROKAG DEL MUNICIPIO DE GUARAYOS	50	545.150,00	Mediante R. M. No 464 de IMPORTE, USO Y DESTINO DE LAS TRANSFERENCIAS PÚBLICO PRIVADA, se realizó la entrega de paquetes tecnológicos, pero en esta TPP no se ejecutó al 100% debido a quedaron desierto 2 proceso de contratación de los ítems de Urea y Fosfato Di amónico
2	La Paz	Caranavi	Alto Beni	TPP-0047-0000683 000	FORTAL. A LA PROD. DE PIÑA DE PRODUCTORES DE LA F.A.E.C.A.B. - 73 DE YUNGAS LA PAZ DEL MUN. DE ALTO BENI	15	87.332,50	Mediante R. M. No 464 de IMPORTE, USO Y DESTINO DE LAS TRANSFERENCIAS PÚBLICO PRIVADA, se realizó la entrega de paquetes tecnológicos.
3	La Paz	Sud Yungas	Palos Blancos	TPP-0047-0000684 000	FORTAL. A LA PROD. DE PIÑA DE PRODUC. DE LA F.A.E.C.I.O.A.B. – ÁREA 5 YUNGAS LA PAZ DEL MUN. DE PALOS BLANCOS	20	130.170,00	Mediante R. M. No 464 de IMPORTE, USO Y DESTINO DE LAS TRANSFERENCIAS PÚBLICO PRIVADA, se realizó la entrega de paquetes tecnológicos
4	La Paz	Caranavi	Caranavi	TPP-0047-0000685 000	FORTAL. A LA PROD. DE PIÑA DE PRODUCTORES DE LA F.A.I.C.R.E. DE YUNGAS LA PAZ DEL MUNICIPIO DE CARANAVI.	25	172.647,50	Mediante R. M. No 464 de IMPORTE, USO Y DESTINO DE LAS TRANSFERENCIAS PÚBLICO PRIVADA, se realizó la entrega de paquetes tecnológicos .

Fuente: Elaboración propia, con base de datos del Proyecto, FONADIN, 2025

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Tabla 3 Resumen del % de la Ejecución física y financiera

PROYECTO	COMPONENTE	EJECUCIÓN FÍSICA (%)	EJECUCIÓN FINANCIERA (%)
FORTALECIMIENTO A LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LA PIÑA PARA EL MERCADO INTERNO Y EXTERNO EN EL TRÓPICO DE COCHABAMBA Y YUNGAS DE LA PAZ	1 PRODUCCIÓN	58,33%	84,19
	2 MERCADO	52,67	
	TOTAL EJECUTADO	**55,50%**	**84,19%**

Fuente: Elaboración propia, con base SIGEP y SISEGER del Proyecto, FONADIN, 2025

Tabla 4 Resumen ejecución Física – Financiera 2024

TIPO DE PROYECTO	PRESUPUESTO VIGENTE 2024	PRESUPUESTO EJECUTADO 2024	EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN	
				FINANCIERA	FÍSICA
INVERSIÓN	1.578.432,00	1.443.826,48	91,47%	84,19%	55,50%
TRANSFERENCIA PUBLICO-PRIVADO/PUBLICO- PUBLICO	3.739.571,00	3.033.591,52	81,12%		
TOTAL	**5.318.003,00**	**4.477.418,00**	**84,19%**		

Fuente: Elaboración propia, con base SIGEP y SISEGER del Proyecto, FONADIN, 2025

PRINCIPALES RESULTADOS DE LA GESTIÓN 2024

En la gestión 2024, Bolivia implementó diversas acciones para fortalecer la producción y exportación de piña. A continuación, se detallan las principales iniciativas:

El Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT), a través del Fondo Nacional de Desarrollo Integral (FONADIN), firmó convenios interinstitucionales que beneficiaron a productores de piña en cinco municipios del Trópico de Cochabamba y tres municipios del norte de La Paz. Las acciones incluyeron la entrega de paquetes tecnológicos, capacitación, asistencia técnica, comercialización y acceso a mercados.

El FONADIN suscribió un convenio de cooperación con la Asociación de Productores Karugwata Guarayu (APROKAG) del municipio de Guarayos, Santa Cruz, por un monto de Bs 769.212,50. El objetivo fue impulsar la tecnificación y aumentar la productividad de la piña en la región. Las acciones incluyeron la tecnificación del manejo del cultivo, asistencia técnica, establecimiento de 50 hectáreas de piña variedad Pucallpa y capacitación a promotores locales y productores.

Asimismo, entre otras acciones se:

- *Se capacitaron a 906 productores de piña en base a las Buenas Prácticas Agrícolas, con un acumulado entre el 2021 – 2024 a más 1272 productores de piña del Trópico de Cochabamba a través de la Transferencia Público – Privado en especie de Paquetes tecnológicos (Desbrozadora, motofumigadora, enmienda agrícola y fertilizantes), con*

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

la finalidad de mejorar la calidad de la fruta e incrementar el rendimiento del cultivo de piña.

- *Durante las gestiones 2022 y 2024 se ha realizado la Transferencia Publico – Publico a Gobiernos Autónomos Municipales del Trópico de Cochabamba (Villa Tunari, Puerto Villarroel, Chimoré y Entre Ríos) y a los Yungas de La Paz (Palos Blancos) por un monto total de Bs. 8.087.890,00 para la construcción de 4 centros de empaque de piña de exportación y 2 Central de Insumos Agrícolas.*
- *Se ha incrementado el rendimiento en el cultivo de piña de 17 a 33 toneladas por hectárea*
- *Se han establecido 172 hectáreas de piña que cumplen con la normativa sanitaria, destinado al mercado de exportación.*
- *Hasta la gestión 2024 se realizó la Transferencia Publico – Publico de Bs. 8.087.890,00.*
- *Se entregaron 110 paquetes tecnológicos a productores de piña de los yungas de La Paz y Ascensión de Guarayos.*
- *Establecimiento de 463 hectáreas de piña con variedad Pucallpa destinado al mercado interno.*
- *Exportación de 176 toneladas de piña exportada al mercado de Chile.*
- *Comercialización de 15.251 toneladas de fruta en el mercado nacional.*

Bolivia reactivó la exportación de piña en 2024, enviando una primera carga de 22 toneladas a Chile. Además, se planificó el envío de 330 toneladas a Argentina y Uruguay. Esta reanudación fue posible gracias al Programa Nacional de Piña, que ayudó a los productores a superar observaciones sanitarias mediante capacitación, asistencia técnica y dotación de insumos. (laprensa.bo). en línea https://laprensa.bo/bolivia-reanuda-la-exportacion-de-pina-chile-con-22-toneladas?utm_source=chatgpt.com

CAPACITACIÓN A PRODUCTORES EN EL CULTIVO DE PIÑA

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Fuente: Archivo proyecto piña 2024

MERCADO

Fuente: Archivo proyecto piña 2024

EXPORTACIÓN

Fuente: Archivo proyecto piña 2024

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

6.6.2 PROGRAMA DE MEJORA DE LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE BANANO Y PLÁTANO

Cuadro 26 Datos Generales

DETALLE NORMATIVA	FECHA APROBACIÓN	NÚMERO NORMATIVO
Decreto Supremo de creación	2 de agosto de 2021	4560
RESOLUCIONES MINISTERIALES		
Aprobación del programa, modificación (si existe)	19 de octubre de 2023	378
Aprobación de Proyecto	1 de septiembre de 2021	306
Reglamentos: ROP, ROT y/o MOP	29 de octubre de 2021	FONADIN/ADM/010/2021
SISIN		
Proyecto Capitalizable FONADIN	Inicio: 20/09/2021 Fin:31/12/2025	Código:0047-50412-00000 Monto Bs.: 14.575.062[3]

Fuente: Elaboración propia, con base documentos del programa/proyecto, FONADIN 2025

El programa está divido en 4 componentes 2 bajo la responsabilidad del FONADIN, uno con el SENASAG y uno con el INIAF, bajo esta premisa se han creado tres proyectos estando el proyecto "FORTALECIMIENTO A LA PRODUCCIÓN COSECHA Y POSTCOSECHA DE BANANO Y PLÁTANO EN EL TRÓPICO DE COCHABAMBA Y YUNGAS DE LA PAZ", bajo la responsabilidad directa del FONADIN.

Cuadro 27 Componentes del programa y presupuesto plurianual

Nombre del Programa: MEJORA DE LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE BANANO Y PLÁTANO

Componentes y entidades ejecutoras:

COMPONENTE	ENTIDAD EJECUTORA
COMPONENTE 1: Asistencia técnica integral (ATI) para la producción, post cosecha y mercado	Fondo Nacional de Desarrollo Integral - FONADIN
COMPONENTE 2: Fortalecimiento de los medios e infraestructura productiva, cosecha y post cosecha	Fondo Nacional de Desarrollo Integral - FONADIN
COMPONENTE 3: Sanidad vegetal e inocuidad	Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria - SENASAG
COMPONENTE 4: Desarrollo tecnológico e innovación.	Instituto Nacional de Innovación, Agropecuaria y Forestal - INIAF

Seguimiento y coordinación a cargo del Fondo Nacional de Desarrollo Integral – FONADIN.

Presupuesto plurianual

ENTIDAD	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL BS.
FONADIN	3.650.840,00	31.494.201,00	25.975.644,92	14.819.446,92	3.649.266,92	79.789.398,76
INIAF	-	26.814.566,00	20.024.129,58	1.714.663,66	1.828.842,00	50.382.201,24
SENASAG	240.191,00	2.642.536,00	1.581.323,00	1.525.894,00	1.662.050,00	7.651.994,00
TOTAL	4.091.031,00	60.951.303,00	47.581.097,50	18.060.004,58	7.140.158,92	137.823.595,00

Fuente: Elaboración propia, con base documentos del programa/proyecto, FONADIN 2025

[3] Monto ajustado en fecha 29/08/2024, conforme a lo especificado en el informe técnico FONADIN-DG-UTP-GPG-INF-0735/24

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

*El 01 de septiembre de 2021 mediante Resolución Ministerial N° 306/2021 se aprueba el proyecto "**FORTALECIMIENTO A LA PRODUCCIÓN, COSECHA Y POSTCOSECHA DE BANANO Y PLÁTANO EN EL TRÓPICO DE COCHABAMBA Y YUNGAS DE LA PAZ**", con el objetivo: Fortalecer la producción y comercialización interna y externa del cultivo de banano y plátano, en la región del Trópico de Cochabamba y Yungas de La Paz, mejorando los medios e infraestructura productiva, asistencia técnica y el cumplimiento de las BPAs y las BPE, a través de un apoyo integral al sector productor, bajo una visión de competitividad y sostenibilidad.*

OBJETIVOS

***Objetivo General.** - Fortalecer la producción y comercialización interna y externa del cultivo de banano y plátano, en la región del Trópico de Cochabamba y Yungas de La Paz, mejorando los medios e infraestructura productiva, asistencia técnica y el cumplimiento de las BPAs y las BPE.*

Objetivos específicos.

- *Mejorar la calidad y la oferta de banano y plátano para mercado interno y externo a través del fortalecimiento de las capacidades técnicas de los productores y la implementación de buenas prácticas agrícolas y de empaque (BPAs y BPE).*
- *Incrementar el rendimiento y la producción del cultivo de banano y plátano, a través de la implementación de sistemas tecnológicos e infraestructura productiva en el trópico de Cochabamba y Yungas de La Paz.*

COMPONENTES DEL PROYECTO

El proyecto "Fortalecimiento a la Producción, Cosecha y Postcosecha de Banano y Plátano en el Trópico de Cochabamba y Yungas de La Paz" está estructurado en dos componentes, cada uno definido por indicadores de cumplimiento plurianual y sujeto a un plan de acción para la gestión en curso. En el siguiente cuadro se presentan los subcomponentes considerados para cada componente.

Cuadro 28 Componentes y subcomponentes del Proyecto

COMPONENTES	SUBCOMPONENTES
COMPONENTE 1: Asistencia técnica a la producción, post cosecha y mercado.	Asistencia técnica a productores de banano destinado al mercado de exportadores.
	Asistencia técnica a productores de banano y plátano del TC destinado al mercado interno.
	Asistencia técnica a productores de banano y plátano de los YLP, destinado al mercado interno.
	Asistencia técnica para mejorar la logística y la gestión administrativa.
COMPONENTE 2: Fortalecimiento de los medios productivos	Financiamiento a acciones e inversión productiva en banano y plátano, que permita mejorar los procesos de producción primaria y post cosecha, en el marco de las BPAs y BPE.

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

COMPONENTES	SUBCOMPONENTES
primarios, cosecha y post cosecha.	

Fuente: Elaboración propia, con base documentos del programa/proyecto, FONADIN 2025

COBERTURA Y BENEFICIARIOS

Cobertura. *La cobertura del proyecto fue considerada tomando en cuenta las condiciones agroecológicas favorables para la producción de Banano y Plátano. La macro y micro localización del proyecto se describe en siguiente cuadro*

Cuadro 29 Localización del Proyecto

DEPT	REGIÓN	PROVINCIA	MUNICIPIO	BENEFICIARIOS		
				BANANO	PLÁTANO	TOTAL
CBBA	Trópico	Chapare	Villa Tunari	521	170	3.430
		Tiraque	Shinahota	240	25	
		Carrasco	Chimoré	828	54	
			Puerto Villarroel	1.286	107	
			Entre Ríos	149	50	
La Paz	Yungas	Caranavi	Alto Beni	504	185	1.789
			Palos Blancos	661	120	
			Caranavi	143	145	
		Sud Yungas	Teoponte	30		
TOTAL, BENEFICIARIOS				**4.362**	**857**	**5.219**

Fuente: Elaboración con base al informe BANANO y PLÁTANO FONADIN, 2025

Beneficiarios. *El número de familias beneficiarios durante los cinco años de ejecución del proyecto es de* ***5.219*** *familias productores de banano y plátano; en las regiones del Trópico de Cochabamba y Yungas de La Paz.*

PRESUPUESTO PLURIANUAL

El presupuesto total del proyecto: "Fortalecimiento a la Producción Cosecha y Post Cosecha de Banano y Plátano en el Trópico de Cochabamba y Yungas de La Paz", para un periodo de vida de 51 meses (años 2021 al 2025) tiene un presupuesto de Bs. 79.789.399.76 (Setenta y nueve millones setecientos ochenta y nueve mil trecientos noventa y nueve 76 /100 bolivianos).

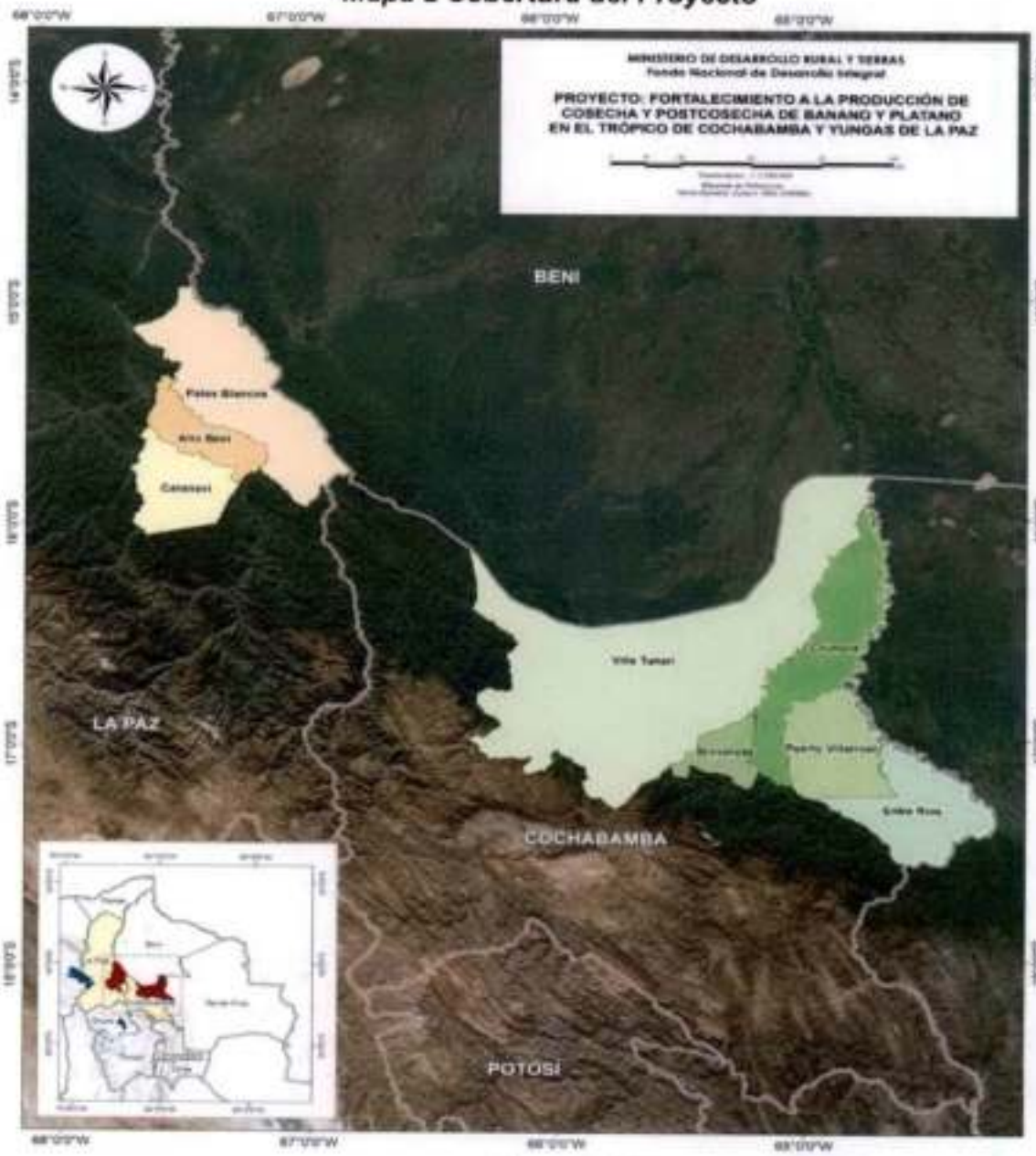
Cuadro 30 Presupuesto General Asignado al Proyecto

DESCRIPCIÓN	TOTAL PROYECTO	EJECUTADO 2021	EJECUTADO 2022	EJECUTADO 2023	PRESUPUESTO VIGENTE 2024
INVERSIÓN	15.653.861,00	57.974,80	3.453.338,20	2.833.816,19	4.447.937,00
TRANSFERENCIA PUBLICO-PRIVADO/PUBLICO- PUBLICO	64.135.538,76	1.994.527,68	20.109.892,83	19.653.333,08	8.821.148,00
TOTAL	**79.789.399,76**	**2.052.502,48**	**23.563.231,03**	**22.487.149,27**	**13.269.085,00**

Fuente: Elaboración propia, con base SISIN del Proyecto, FONADIN, 2025

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Mapa 2 Cobertura del Proyecto



EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA

Ejecución Física. *En los cuadros siguientes se resume el avance físico realizado en la gestión 2025, por indicador*

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Cuadro 31 Ejecución Física Indicadores Componente 1 Asistencia Técnica

SUB COMPONENTE	INDICADOR	MEDIDA	% AVANCE INDICADORES PROGRAMADOS (P) y EJECUTADOS (E) 2024			OBSERVACIONES
			P	E	%	
Asistencia técnica a la producción, postcosecha y mercado.	5.219 familias productoras de plátano y banano asistidas	Familias asistidas	1.591	1.871	100	Se superó la meta programada, logrando mayor cobertura y fortaleciendo el apoyo técnico a las familias productoras.
Asistencia técnica a productores exportadores de banano	25 talleres de capacitación en BPE, normativas internacionales para la exportación de banano, Costos de Comercialización y flujos comerciales	Talleres	6	16	100	Se excedió la meta en número de talleres, lo que mejora la preparación de los productores para los mercados internacionales.
Asistencia técnica a productores de banano y plátano mercado nacional	21 técnicos Especializados en MAC y BPE en banano y plátano	Número de técnicos	5	25	100	La capacitación superó la meta, fortaleciendo el equipo técnico y la capacidad operativa para el mercado nacional.
	600 Parcelas con auditorias de campo, para evaluar el potencial productivo y estado fitosanitario de plantaciones (parcelas inscritas en el SENASAG)	Parcelas	135	389	100	Se realizó un mayor número de auditorías de lo programado, lo que favorece un control más riguroso del estado fitosanitario y del potencial productivo.
	identificar 200 parcelas de banano y plátano para la implementación de huertos madre según normativa vigente INIAF y SENASAG	HA	150	145,77	97	Se alcanzó el 97% de la meta; es necesario concluir la identificación de las parcelas restantes para cumplir completamente con el objetivo.
Formación de técnicos peritos productores y	120 Técnicos de instituciones y organizaciones bananeras certificados en manejo de	Número de técnicos	25	32	100	Se superó la meta de certificación, lo que refuerza la capacidad técnica y de gestión en el sector.

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruraytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

SUB COMPONENTE	INDICADOR	MEDIDA	% AVANCE INDICADORES PROGRAMADOS (P) y EJECUTADOS (E) 2024			OBSERVACIONES
			P	E	%	
líderes productivos en el manejo en producción primaria, post cosecha y administración de fincas	nutrición y fertilización de musáceas, administración de fincas y auditorias de campo en banano, bajo enfoque de BPAs					
Generación y difusión de información de mercado e incremento de la oferta de banano y plátano a los mercados de exportación y nacional	Incremento hasta 45.740 t de la oferta de banano para el mercado de exportación	Toneladas	12.119	8.835	73	Se alcanzó solo el 73% de la meta, lo que indica la necesidad de revisar y ajustar las estrategias para incrementar la producción destinada a la exportación.
	Incremento de la oferta de banano para el mercado nacional	Toneladas	714	11.419	100	La oferta para el mercado nacional superó ampliamente la meta, demostrando un sólido desempeño en la producción interna.
	Incremento de la oferta de plátano para el mercado nacional	Toneladas	3.287	1.725	52	Se alcanzó solo el 52% de la meta; es importante reforzar las estrategias de producción y comercialización de plátano
	Estudio para la implementación del sistema de producción integrada de banano con sello de BPAs	Estudio	0	0	0	No se desarrolló el estudio; se avaluará su inclusión y reprogramación en función de su relevancia para el sector.
	Capacitación y certificación en administración de fincas y auditorias de campo en banano bajo enfoque de BPAs	Estudio	0	0	0	No se ejecutó esta actividad; se evaluará reprogramaria para fortalecer el manejo y control de las fincas.
PORCENTAJE EJECUTADO GESTIÓN 2024					75	

Fuente: Elaboración propia, con base SISEGER del Proyecto, FONADIN, 2025

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2786580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Cuadro 32 Ejecución Física Indicadores Componente 2 Mercado

SUB COMPONENTE	INDICADOR	MEDIDA	% AVANCE INDICADORES PROGRAMADOS (P) y EJECUTADOS (E) 2024			OBSERVACIONES
			P	E	%	
Fortalecimiento a los medios productivos primarios, cosecha y post cosecha	Rendimiento banano TC	T/ha	1,70	4,20	100	El rendimiento del banano en TC se superó ampliamente, lo que evidencia mejoras en las prácticas productivas.
	Rendimiento Plátano TC	T/ha	1,10	7,50	100	El rendimiento del plátano en TC superó la meta, demostrando un desempeño productivo destacado.
	Rendimiento banano YLP	T/ha	1,10	-	0	No se registró avance en el rendimiento del banano YLP; se requiere revisar y aplicar medidas correctivas.
	Rendimiento Plátano YLP	T/ha	0,90	3,70	100	El rendimiento del plátano en YLP se alcanzó conforme a lo programado.
	Centros de empacadoras, obras complementadas y equipadas (patio de racimos, agua corrida, baños, almacén de insumos y/o herramientas)	Nro. de proyectos	16	7	44	Solo se ejecutó el 44% de los proyectos; es necesario acelerar la implementación y completar las obras complementarias.
	Implementación de central de insumos que proveen enmiendas y fertilizantes a precio de costo a los productores de banano y plátano	Nro. De Centros	-	-	-	No se reporta avance en esta actividad; se debe definir un plan de acción y asignar los recursos necesarios.
	Planes de emprendimiento financiados – Banano (Trópico de Cochabamba y Yungas de La Paz)	No de paquetes	12	12	100	Meta alcanzada; se cumplió en su totalidad el financiamiento de los paquetes de emprendimiento para banano.
	Planes de emprendimiento financiados – Plátano (Trópico de	nro. de paquetes	11	11	100	Meta alcanzada; se ejecutaron los paquetes de emprendimiento conforme a lo programado para plátano.

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

SUB COMPONENTE	INDICADOR	MEDIDA	% AVANCE INDICADORES PROGRAMADOS (P) y EJECUTADOS (E) 2024			OBSERVACIONES
			P	E	%	
	Cochabamba y Yungas de La Paz)					
	Implementación de sistemas de drenaje (canales), asegurando la producción y rendimiento del cultivo de banano en el TC, en 2000 Ha	Kilometro lineal	165	165	100	Se cumplió la meta de implementación de sistemas de drenaje, lo que favorece la estabilidad de la producción.
	Implementación de sistemas de riego por aspersión, mejorando rendimiento y productividad del cultivo de banano y plátano.	Ha	280	140	50	Solo se ejecutó el 50% de la meta; se requiere revisar las limitantes técnicas o financieras para completar la cobertura.
	Cultivos de banano intervenidos, cuentan con tecnologías facilitadas por el proyecto	ha	3.960	2.992	76	Se alcanzó el 76% de la meta; es necesario ampliar la intervención para cubrir la totalidad de los cultivos previstos.
	Cultivos de plátano intervenidos, cuentan con tecnologías facilitadas por el proyecto	ha	1.320	1.320	100	Meta alcanzada; se ejecutó en su totalidad la intervención en cultivos de plátano.
	Centros de empaque de banano de exportación incrementan su capacidad de procesamiento en superficie	ha	2.800	-	0	No se ha iniciado la ampliación en los centros de empaque; es fundamental iniciar esta actividad para mejorar la capacidad de procesamiento.
Familias beneficiarias	Familias beneficiarias en banano	Nro. de productores	820	780	95	Se alcanzó el 95% de la meta; se recomienda incorporar estrategias para incluir a más productores y lograr el 100%.

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

SUB COMPONENTE	INDICADOR	MEDIDA	% AVANCE INDICADORES PROGRAMADOS (P) y EJECUTADOS (E) 2024			OBSERVACIONES
			P	E	%	
	Familias beneficiarias en plátano	Nro. de productores	220	220	100	Meta alcanzada; se cumplió el objetivo en la atención a productores de plátano.
PORCENTAJE EJECUTADO GESTIÓN 2024					**76**	

Fuente: Elaboración propia, con base SISEGER del Proyecto, FONADIN, 2025

Seguimiento Financiero

Ejecución Financiera. *En las tablas siguientes se resume el avance financiero realizado en la gestión 2024, por indicador*

Tabla 5 Ejecución Financiera

TIPO DE GASTO	SISIN	PROG. /EJEC	PROGRAMACIÓN Y EJECUCIÓN PLURIANUAL (AÑO)					TOTAL
			AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	
Inversión	0047-50412-00000	Prog.	308.916,00	4.656.750,00	3.521.553,00	3.388.485,00	3.781.996,00	15.657.700,00
		Vig.	308.916,00	4.694.634,93	3.521.553,00	4.447.937,00		12.973.040,93
		Ejec.	57.974,80	3.453.338,20	2.833.816,19	3.333.876,68		9.679.005,87
		%	**18,77%**	**73,56%**	**80,47%**	**74,95%**		**74,61%**
	127	Prog.		10.551.115,00	10.088.001,00	4.560.000,00		25.199.116,00

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

TIPO DE GASTO	SISIN	PROG. /EJEC	PROGRAMACIÓN Y EJECUCIÓN PLURIANUAL (AÑO)					TOTAL
			AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	
Transferencia público- publico		Vig.		10.441.045,28	8.722.899,61	4.035.340,90		23.199.285,79
		Ejec.		9.994.328,53	7.242.298,66	3.623.511,59		20.860.138,78
		%		**95,72%**	**83,03%**	**89,79%**		**89,92%**
Transferencia público-privado	127	Prog.	3.541.924,00	16.286.253,00	12.365.291,00	6.870.962,00		39.064.430,00
		Vig.	3.541.924,00	16.286.252,81	12.334.295,00	6.865.056,00		39.027.527,81
		Ejec.	1.994.527,68	10.115.564,30	12.323.679,90	6.368.175,50		30.801.947,38
		%	**56,31%**	**62,11%**	**99,91%**	**92,76%**		**78,92%**
PRESUPUESTO TOTAL	**0047-50412 ◆-00000**	**Prog.**	**3.850.840,00**	**31.494.118,00**	**25.974.845,00**	**14.819.447,00**	**3.781.996,00**	**79.921.246,00**
		Vig.	**3.850.840,00**	**31.421.933,02**	**24.578.747,61**	**15.348.333,90**	**-**	**75.199.854,53**
		Ejec.	**2.052.502,48**	**23.563.231,03**	**22.399.794,75**	**13.325.563,77**	**-**	**61.341.092,03**
		%	**53,30%**	**74,99%**	**91,13%**	**86,82%**	**0,00**	**81,57%**

Fuente: Elaboración propia, con base SISIN del Proyecto, FONADIN, 2025

Cabe aclarar que el monto del proyecto referido a inversiones fue ajustado en fecha 29/08/2024, conforme a lo especificado en el informe técnico FONADIN-DG-UTP-GPG-INF-0735/24, reduciendo el presupuesto de Bs15.524.970 (Quince millones quinientos veinticuatro mil novecientos setenta 00/100 bolivianos) a Bs14.575.062 (catorce millones quinientos setenta y cinco mil sesenta y dos 00/100 bolivianos)

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Detalle Transferencia Publico Privado en el Departamento de La Paz

Tabla 6 Transferencia Publico - Privado

Nº	MUNICIPIO	CÓDIGO TPP SISIN	NOMBRE DE LA TPP	BENEFICIARIOS	MONTO EJECUTADO	SITUACIÓN ACTUAL
1	Alto Beni	TPP-0047-0000780	Plan de Acción 2024- Fortalecimiento a la Producción de Banano y Plátano a Productores de la Federación Agroecológica de Comunidades de Alto Beni - FAECAB-73	384	5.147.676,00	Paquete A (desbrozadoras, enmiendas, cloruro de potasio, fosfato Diamónico) Paquete B (riego por aspersión) Paquete C (canales de drenajes) Paquete D (desbrozadoras, enmiendas, cloruro de potasio, fosfato Diamónico)
2	Palos Blancos	TPP-0047-0000768	Plan de Acción 2024- Fortalecimiento a la Producción de Banano y Plátano a Productores de F.A.E.C.A.B. - P.B. de Municipio de Palos Blancos de YLP.	68	549.760,00	Paquete A (desbrozadoras y Kit de herramientas) Paquete B (cobertizos) Paquete C (desbrozadoras y Kit de herramientas)
3	Caranavi	TPP-0047-0000782	Fortalecimiento a la Producción de Banano y Plátano a Productores de la Federación Agroecológica de Colon de Caranavi "F.A.P.C.C.A." DE YLP.	68	549.760,00	Paquete A (desbrozadoras y Kit de herramientas) Paquete B (cobertizos) Paquete C (desbrozadoras y Kit de herramientas)
4	Teoponte	TPP-0047-0000778	Fortalecimiento a la Producción de Banano y Plátano de la Asociación de Productores Agropecuarios Integral Santo Domingo -A.P.A.I.S.D. Municipio de Teoponte	36	331.630,00	Paquete A (desbrozadoras y Kit de herramientas) Paquete B (cobertizos) Paquete C (desbrozadoras y Kit de herramientas)
5	Alto Beni	TPP-0047-0000780	Plan de Acción 2024- Fortalecimiento a la Producción de Banano y Plátano a Productores de la Federación Agroecológica de Comunidades de Alto Beni - FAECAB-73	35	286.230,00	Paquete A (desbrozadoras y Kit de herramientas) Paquete B (cobertizos) Paquete C (desbrozadoras y Kit de herramientas)

Fuente: Elaboración propia, con base de datos del Proyecto, FONADIN, 2025

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Tabla 7 Resumen del % de la Ejecución física y financiera

PROYECTO	COMPONENTE	EJECUCIÓN FÍSICA (%)	EJECUCIÓN FINANCIERA (%)
FORTALECIMIENTO A LA PRODUCCIÓN, COSECHA Y POSTCOSECHA DE BANANO Y PLÁTANO EN EL TRÓPICO DE COCHABAMBA Y YUNGAS DE LA PAZ	1 ASISTENCIA TÉCNICA	74,73	86,82
	2 FORTALECIMIENTO	76,07	
	TOTAL EJECUTADO	**75,40**	**86,82**

Fuente: Elaboración propia, con base SIGEP y SISEGER del Proyecto, FONADIN, 2025

Tabla 8 Resumen ejecución Física – Financiera

TIPO DE PROYECTO	PRESUPUESTO VIGENTE 2024	PRESUPUESTO EJECUTADO 2024	EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN	
				FINANCIERA	FÍSICA 2024
INVERSIÓN	4.447.937,00	3.333.876,68	74,95%	86,78%	75,40%
TRANSFERENCIA PUBLICO-PRIVADO/PUBLICO-PUBLICO	10.907.667,06	9.991.687,09	91,60%		
TOTAL	**15.355.604,06**	**13.325.563,77**	**86,78%**		

Fuente: Elaboración propia, con base SIGEP y SISEGER del Proyecto, FONADIN, 2025

PRINCIPALES RESULTADOS DE LA GESTIÓN 2024

En la gestión 2024, Bolivia implementó diversas acciones para fortalecer la producción y comercialización de banano y plátano. A continuación, se detallan las principales iniciativas:

El Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT), a través del Fondo Nacional de Desarrollo Integral (FONADIN), firmó convenios interinstitucionales. Estos convenios beneficiaron a productores de banano, plátano. Las acciones incluyeron la entrega de paquetes tecnológicos, construcción de sistemas de riego, canales de drenaje, capacitación, asistencia técnica, comercialización y acceso a mercados.

En colaboración con la Universidad Mayor de San Simón (UMSS), el FONADIN lanzó el diplomado "Tecnologías de Producción de Banano y Plátano para la Exportación". Este programa académico busca fortalecer los conocimientos y estrategias de profesionales en el manejo agronómico, fitosanitario, nutricional y de riego de estos cultivos, con el objetivo de mejorar la calidad y cantidad de la producción destinada a la exportación.

Asimismo, entre otras acciones se:

- *Firmaron 5 convenios suscritos para TPPs organizaciones de productores de banano y plátano de Yungas y Trópico de Cbba, teniendo un total, de 72 convenios de*

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

transferencia público – publico para la construcción de empacadoras de banano y plátano en el trópico de Cochabamba entre el 2022 y 2024.

- *1861 familias beneficiadas con asistencia técnica en el manejo de cultivo de banano en las dos regiones*
- *7 proyectos de infraestructura productiva fortalecidas (empacadoras de banano)*
- *Entrega de paquetes tecnológicos consistentes en: 270 desbrozadoras, 187 kit de herramientas, 20 cobertizos, 83 t de enmiendas de suelo, 277 bolsas de fertilizante fosfato di amónico, 194 bolsas de urea.*
- *166 bolsas de cloruro de potasio, implementación de sistema de riego de 140 ha, implementación de 91.4 km lineales de canales de drenaje.*
- *Incremento del rendimiento de banano a 19,4 t/ha*
- *Incremento de la oferta de banano de 994 t a 11,196 t*
- *Exportación de 138.112,00 t a Argentina (94%), Chile y Uruguay*

CAPACITACIÓN A PRODUCTORES EN EL CULTIVO DE BANANO

Fuente: Archivo proyecto banano y plátano, 2024

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

EXPORTACIÓN

Fuente: Archivo proyecto banano y plátano, 2024

MERCADO

Fuente: Archivo proyecto banano y plátano, 2024

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.ogb.bo
www.ruralytierras.ogb.bo
La Paz – Bolivia

7 EJECUCIÓN GESTIÓN 2024 FONADIN

Durante la gestión 2024, el FONADIN inició sus operaciones con un presupuesto inicial de Bs.42.887.521,00 (Cuarenta y dos millones ochocientos ochenta y siete mil quinientos veintiuno 00/100 bolivianos). El cumplimiento de los compromisos adquiridos y a la atención oportuna de los requerimientos de las ETAs, se impulsaron diversos proyectos que permitieron ampliar los recursos disponibles, concluyendo con un presupuesto vigente de Bs.56.583.134,89 (Cincuenta y seis millones quinientos ochenta y tres mil ciento treinta y cuatro 89/100 bolivianos). De este monto, se llegó a devengar un total Bs 51.457.552,00 (Cincuenta y un millones cuatrocientos cincuenta y siete mil quinientos cincuenta y dos 00/100 bolivianos), lo que representa una ejecución aproximada del 91% en relación con el presupuesto vigente. A continuación, se resume la ejecución de la gestión 2024, desglosada por proyecto

Tabla 9 Presupuesto gestión 2024

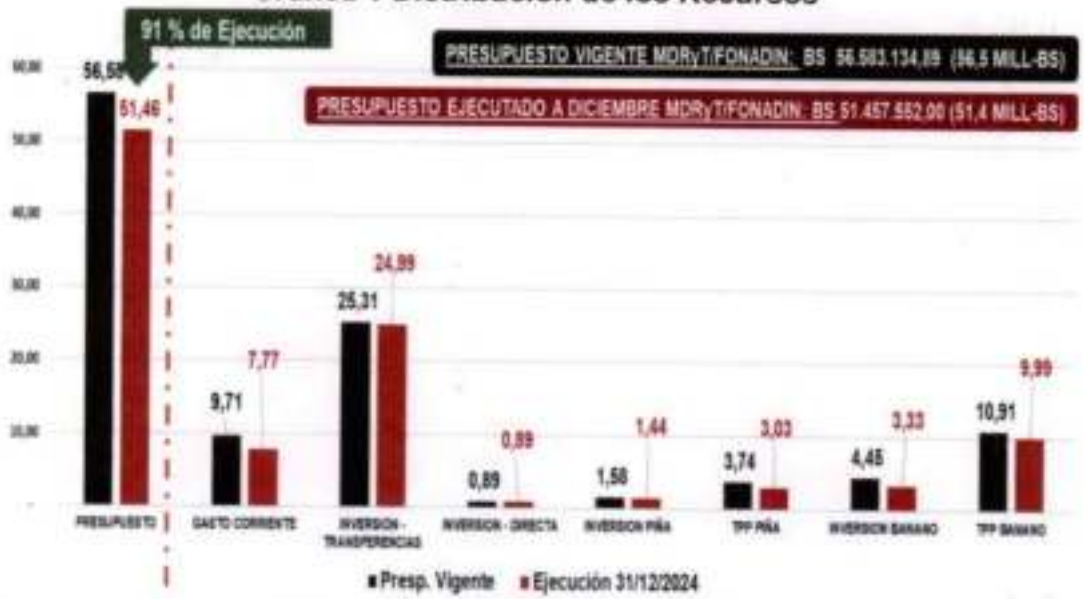
TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO				% EJECUCIÓN	
	INICIAL	VIGENTE	DEVENGADO	PAGADO	INICIAL	VIGENTE
BANANO						
Inversión	4.447.937,00	4.447.937,00	3.333.876,68	2.867.209,16	75%	75%
TPP Banano	8.821.148,00	10.907.667,06	9.991.687,09	3.087.254,25	113%	92%
Total Banano	**13.269.085,00**	**15.355.604,06**	**13.325.563,77**	**5.954.463,41**	**100%**	**87%**
PIÑA						
Inversión	1.578.432,00	1.578.432,00	1.443.826,48	1.300.102,28	91%	91%
TPP Piña	3.739.571,00	3.739.571,00	3.033.591,52	1.866.591,52	81%	81%
Total Piña	**5.318.003,00**	**5.318.003,00**	**4.477.418,00**	**3.166.693,80**	**84%**	**84%**
PAPS III						
Gasto Corriente	9.276.250,00	9.707.263,47	7.770.723,87	7.063.481,33	84%	80%
Inversión - Transferencias	15.024.183,00	25.112.455,00	24.993.033,82	22.729.685,52	166%	100%
Total PAPS III	**24.300.433,00**	**34.819.718,47**	**32.763.757,69**	**29.793.166,85**	**135%**	**94%**
PAPS III Licoma						
Inversión - Directa	0,00	892.033,37	890.812,54	407.909,84	0%	100%
Total PAPS III Licoma	**0,00**	**892.033,37**	**890.812,54**	**407.909,84**	**0%**	**100%**
APS-SA						
Inversión - Transferencias	0,00	197.775,99	0,00	0,00	0%	0%
Total APS-SA	**0,00**	**197.775,99**	**0,00**	**0,00**	**0%**	**0%**
TOTAL	**42.887.521,00**	**56.583.134,89**	**51.457.552,00**	**39.322.233,90**	**120%**	**91%**

Fuente: Elaboración propia, con base SIGEP y SISEGER del Proyecto, FONADIN, 2025

El recurso fue asignado a las diferentes actividades del FONADIN, entre las principales se tienen:

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

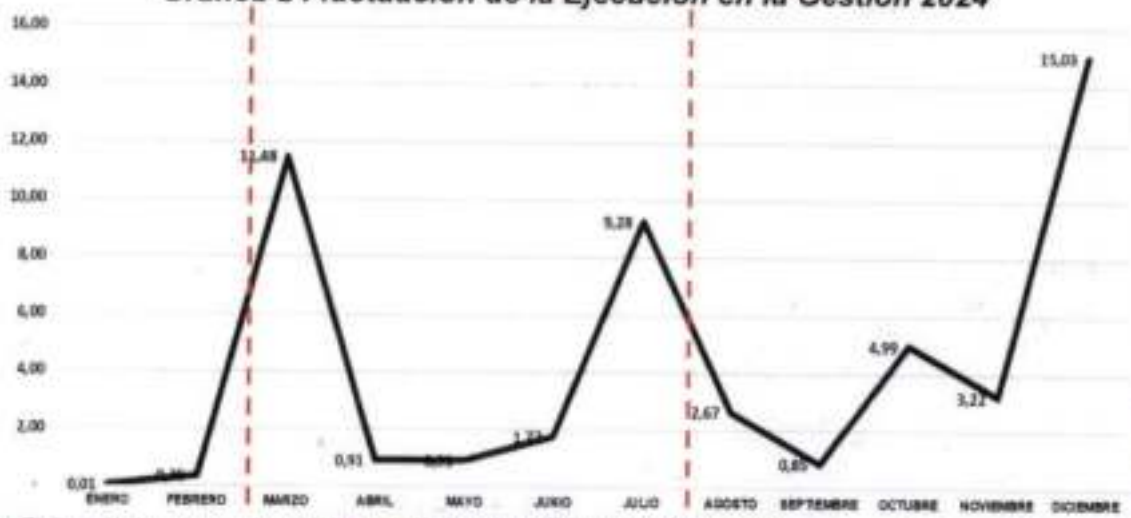
Grafica 1 Distribución de los Recursos



Fuente: Elaboración propia, con base SIGEP y SISEGER del Proyecto, FONADIN, 2025

La gráfica muestra la distribución de los recursos (presupuesto) y el grado de ejecución (devengado) en cada programa y actividad del FONADIN. Se observa un nivel de ejecución relativamente alto en la mayoría de estas áreas, lo que sugiere que una gran parte de los fondos planificados se ha utilizado de manera efectiva para los fines previstos. En la Gráfica 3, se puede apreciar la fluctuación en la ejecución durante la gestión 2024.

Grafica 2 Fluctuación de la Ejecución en la Gestión 2024



Fuente: Elaboración propia, con base SIGEP y SISEGER del Proyecto, FONADIN, 2025

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Como se evidencia en la gráfica anterior, en la gestión 2024 se tuvo una fluctuación en la ejecución de los recursos, la misma se debió al cambio de autoridades entre los meses de marzo y julio, posteriormente se realizaron ajustes en la planificación o desafíos operativos que afectaron la implementación de ciertas actividades. A pesar de estas variaciones, el nivel general de ejecución se mantiene relativamente alto, lo que sugiere un compromiso continuo con la optimización del uso de los recursos disponibles.

Cabe hacer notar que un factor que afectó el desempeño en el último trimestre de la gestión está relacionado con la declaratoria de desiertos en varios procesos de contratación. Esto se debió, en gran medida, a problemas derivados de con la escasez de dólares, lo que generó incertidumbre en los costos y desincentivó la participación de proveedores y contratistas.

Asimismo, otro aspecto que influyó negativamente fue el retraso en la efectivización de pagos por parte del ministerio cabeza de sector, lo que impactó en la planificación y ejecución de los proyectos. Esta situación generó dificultades en la disponibilidad de recursos financieros, afectando tanto la continuidad de las actividades programadas como el cumplimiento de los compromisos asumidos en el marco de los programas y convenios vigentes.

8 OTRAS ACTIVIDADES

En el marco de las políticas y estrategias nacionales, el FONADIN tiene como una de sus premisas fundamentales el desarrollo integral y el fortalecimiento de organizaciones sociales y productivas legalmente constituidas. Para ello, implementa planes, programas, proyectos y actividades que contribuyen a este objetivo.

Asimismo, conforme lo establece el Decreto Supremo N° 4857, en su artículo 103 (Atribuciones del Viceministerio de Coca y Desarrollo Integral), inciso e), es responsabilidad de esta instancia "gestionar ante instancias nacionales e internacionales apoyo para la implementación de programas, proyectos y acciones del desarrollo integral". En este sentido, el equipo técnico del FONADIN ha formulado diversos programas y proyectos en respuesta a los requerimientos de las organizaciones sociales y productivas.

En este contexto, se ha desarrollado la propuesta de tres programas, detallados a continuación. Los dos primeros fueron priorizados por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRYT), con ajustes realizados en coordinación con el Viceministerio de Desarrollo Agropecuario. A diciembre, estos programas se encuentran en revisión por parte del Viceministerio de Coca y Desarrollo Integral:

- ✓ ***PROGRAMA NACIONAL DE CÍTRICOS SOSTENIBLES PARA LA AGROINDUSTRIA**, que tiene como objetivo "Fortalecer la productividad y competitividad de cítricos en regiones productoras, bajo escenarios de adaptación al cambio climático y género, con articulación a los mercados y servicios financieros.".*
- ✓ ***PROGRAMA NACIONAL DE APOYO A LA PRODUCCIÓN Y BENEFICIADO DEL CACAO BOLIVIANO, PARA EL MERCADO**, siendo su objetivo "Consolidar la cadena*

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

productiva del cacao boliviano, para una producción sostenible y resiliente al cambio climático, orientada al mercado de exportación y nacional.

- ✓ ***RESILIENCIA ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO, EN MUNICIPIOS CON VULNERABILIDAD A LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y MIGRACIÓN POBLACIONAL HACIA LAS ZONAS DE PRODUCCIÓN DE HOJA DE COCA****, con el objetivo de Fortalecer las condiciones productivas y de mercado, en municipios en situación de vulnerabilidad alimentaria, con población migrante hacia las zonas de producción de coca, con enfoque de cambio climático y de género generacional*

Asimismo, en coordinación con la Vicepresidencia del Estado Plurinacional de Bolivia, se trabajó en una propuesta relacionada con la hoja de coca. Su objetivo es promover, a través de la Mancomunidad de los Yungas de La Paz, una ruta de aprendizaje basada en la hoja de coca, destacando su valor cultural, social y espiritual, al mismo tiempo que se fomenta la biodiversidad, las prácticas sostenibles y la transmisión de saberes para el desarrollo integral de las comunidades. Este documento será finalizado en la gestión 2025 bajo la denominación ***"Ruta del Conocimiento y Aprendizaje de Vivencias del Vivir Bien con la Milenaria Hoja de Coca"****.*

En coordinación con mujeres líderes de los Yungas de La Paz, se llevó a cabo el taller "Diagnóstico Situacional para el Desarrollo Socioeconómico de las Mujeres de los Yungas de La Paz". El objetivo del taller fue identificar las principales problemáticas que enfrentan las mujeres de la región y proponer soluciones para impulsar acciones y/o proyectos que contribuyan a su desarrollo socioeconómico sostenible.

El taller contó con la participación de 43 mujeres representantes de 8 municipios de los Yungas de La Paz, incluyendo:

- *Representantes de Mujeres del Consejo de Federaciones Campesinas de los Yungas de La Paz (CO.FE.CA.Y).*
- *Representantes de las 10 Federaciones Regionales de los Yungas de La Paz (4 representantes por federación).*
- *Concejales mujeres de municipios de los Yungas de La Paz.*

Entre los principales resultados obtenidos, se identificaron problemáticas que pueden resolverse a corto plazo, así como otras que requieren una coordinación interinstitucional para su abordaje a mediano y largo plazo. En el cuadro adjunto se presenta un resumen de los resultados de la actividad.

Cuadro 33 Resultados Taller de Mujeres

Solución Identificada	Viabilidad	Acciones Por Seguir	Temporalidad	Institución Responsable
Mesa de Trabajo 1 Medio Ambiente y Turismo				
Aplicación de normativa sobre prohibición de	Viable	Gestionar capacitaciones en normativa y protocolos	Mediano plazo	Dirección General Forestal - Autoridad de Bosques y Tierras

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Solución Identificada	Viabilidad	Acciones Por Seguir	Temporalidad	Institución Responsable
quemas con sanciones drásticas		de prevención, control y manejo de incendios		
Socialización y aplicación de normativa para el manejo de residuos sólidos	Viable	Gestionar capacitaciones	Corto plazo	VAPSB - Dirección General de Residuos
Incentivar la reforestación, forestación y protección de fuentes de agua	Viable	Gestionar requisitos, formatos y plazos para presentación de proyectos con FONABOSQUE	Mediano plazo	FONABOSQUE
Mayor control y seguimiento a la normativa sobre explotación minera	Viable	Enviar notas para coordinación con municipios y COFECAY	Mediano plazo	Ministerio de Minería y Metalurgia
Capacitaciones en manejo adecuado de suelos	Inviable	No existe institución responsable	Largo plazo	Capacitaciones en manejo adecuado de suelos
Socialización del proceso de reciclaje desde la escuela y el hogar	Viable	Gestionar capacitaciones	Corto plazo	VAPSB - Dirección General de Residuos
Fomentar el turismo comunitario	Viable	Gestionar capacitaciones y/o proyectos	Corto plazo	Ministerio de Culturas y Despatriarcalización
Promoción del turismo como alternativa a la producción de coca	Viable	Gestionar capacitaciones y/o proyectos	Corto plazo	Ministerio de Culturas y Despatriarcalización
Consolidación de la organización de mujeres	Viable	Gestionar capacitaciones y/o proyectos	Largo plazo	Sin identificar
Mesa de Trabajo 2 Desarrollo Económico Productivo				
Formación de asociaciones productivas con marca registrada	Viable	Gestionar recursos o proyectos	Largo plazo	Sin identificar
Gestión de mercados seguros a nivel local, departamental y nacional	Inviable	No existe institución que financie esta acción		
Mejoramiento de caminos	Inviable	Responsabilidad de municipios y/o gobernación		
Apoyo con implementos de trabajo por rubro para mejorar la calidad de productos	Viable	Gestionar programas o proyectos para este requerimiento	Largo plazo	MDRyT - Descentralizadas y desconcentradas
Reducción de burocracia en apoyo municipal y acceso a mercado local	Inviable	Responsabilidad de municipios		
Capacitación en manejo de producción (abonos orgánicos)	Viable	Gestionar capacitaciones	Corto plazo	VAPSB - Dirección General de Residuos

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Solución Identificada	Viabilidad	Acciones Por Seguir	Temporalidad	Institución Responsable
Elaboración de proyectos de riego con diversificación de cultivos	Viable	Gestionar intervención mediante notas	Largo plazo	Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego
Capacitación en cosecha de agua	Viable	Gestionar intervención mediante notas	Largo plazo	Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego
Convenios interinstitucionales para promoción y asistencia legal en producción	Inviable	Responsabilidad de municipios	-	-
Mesa de Trabajo 4 Formación Política y Liderazgo				
Capacitación teórica y práctica en liderazgo	Viable	Investigar y gestionar capacitaciones	Largo plazo	Varias según el enfoque y fin
Formación en liderazgo para mujeres	Viable	Investigar y gestionar capacitaciones	Largo plazo	
Fomento del autovalor y empatía en la comunidad	Inviable	Responsabilidad de municipios		
Programas de apoyo para mujeres	Viable	Identificar fuentes y procedimientos para gestionar capacitaciones	Largo plazo	Varias según el enfoque y fin
Apoyo con centros de salud en educación productiva	Inviable	Responsabilidad de municipios		
Formación de mujeres líderes	Viable	Identificar fuentes y procedimientos para gestionar capacitaciones	Largo plazo	Varias según el enfoque y fin
Mesa de Trabajo 3 Desarrollo Humano Integral				
Capacitaciones sobre la Ley N° 348, Ley N° 603 y otras normativas	Inviable	Responsabilidad de municipios		
Socialización de valores	Inviable	Responsabilidad de padres de familia		
Equipamiento de centros de salud e infraestructura	Inviable	Responsabilidad de municipios		
Presencia de jueces conciliadores y aplicación de justicia comunitaria	Inviable	Responsabilidad de municipios		
Instalación de módulos policiales	Inviable	Responsabilidad de municipios, que deben gestionar con la Policía		

Fuente: Informe taller Mujeres,, FONADIN, 2025

Como se observa en el cuadro anterior existe varias necesidades que ven las mujeres de la zona como principales, recayendo en tres puntos específicos

- *Necesidad de mayor articulación interinstitucional, muchas de las soluciones identificadas dependen de instituciones que aún no han sido asignadas o requieren coordinación*

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

interinstitucional. Esto resalta la importancia de establecer alianzas estratégicas entre entidades gubernamentales, municipales y organizaciones sociales para garantizar la viabilidad y ejecución efectiva de las propuestas.

- *Limitaciones en la asignación de responsabilidades y financiamiento; varias soluciones fueron consideradas inviables debido a la falta de instituciones responsables o de financiamiento específico. Esto indica la necesidad de gestionar recursos y establecer mecanismos de apoyo financiero que permitan la implementación de iniciativas clave, especialmente en temas de infraestructura, mercados y fortalecimiento productivo.*
- *Alta demanda de capacitaciones y fortalecimiento organizativo; La mayoría de las soluciones viables están orientadas a la capacitación y formación en diversas áreas, como producción sostenible, liderazgo, normativa ambiental y turismo comunitario. Esto evidencia la urgencia de generar espacios de aprendizaje y empoderamiento para las comunidades, con un enfoque de sostenibilidad y desarrollo integral.*

En el marco de la cooperación Sur-Sur, y con la apertura de la convocatoria para la presentación de proyectos a ser financiados, se elaboró y presentó la propuesta del proyecto "Intercambio de Experiencias y Buenas Prácticas para la Producción y Exportación de Banano, Piña y Café en Bolivia". Tras pasar la etapa de evaluación, el proyecto fue aprobado, consolidándose como una oportunidad estratégica para fortalecer el sector agrícola boliviano.

El objetivo principal del proyecto es fortalecer las capacidades técnicas del sector agrícola boliviano para mejorar e incrementar los volúmenes de producción y exportación de banano, piña y café, a través del intercambio de experiencias y buenas prácticas con México. Los principales resultados esperados del proyecto incluyen:

- ✓ *R1. Productores y técnicos fortalecen sus capacidades en producción y exportación de banano, piña y café, ampliando así las oportunidades de mercado para Bolivia.*
- ✓ *R2. Desarrollo de conocimientos y adopción de nuevas tecnologías y mejores prácticas para incrementar las exportaciones bolivianas de estos productos.*
- ✓ *R3. Multiplicación de los conocimientos adquiridos, con la transferencia de experiencias a productores del trópico de Cochabamba y los Yungas de La Paz.*

Durante la gestión 2024, se realizaron acciones de coordinación institucional con la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID) y el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP) en México. Estas reuniones permitieron definir los actores clave, establecer el cronograma de ejecución, programar visitas internacionales, identificar beneficiarios y afinar los detalles logísticos del proyecto.

El proyecto será implementado en la gestión 2025, para lo cual se tiene previsto el viaje de personal especializado en café, piña y banano del FONADIN a México. Este intercambio permitirá la transferencia de conocimientos técnicos y metodologías innovadoras, con el fin de mejorar la producción y comercialización de estos productos en Bolivia, promoviendo así un desarrollo agrícola más competitivo y sostenible.

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Finalmente, en la gestión 2024, se llevaron a cabo acciones recurrentes entre las principales se tienen:

- ✓ *Inscripción en el PAC de la gestión 2024 Bs. 15.587.597,71; con una ejecución de 10.671.533,84.- equivalente a un 68,46 % respecto a lo programado, habiendo realizado un total de 95 procesos de 131.*
- ✓ *Se realizaron más de 160 procesos de contratación, mismos que están documentados y con las revisiones correspondientes, habiendo cumplido con su respectivo reporte ante la Contraloría General del Estado.*
- ✓ *Se realizaron informes de modificación presupuestaria, a fin de inscribir presupuesto adicional para la transferencia de recursos que respalden la ejecución de proyectos en las zonas de intervención, se cumplan con los compromisos asumidos tanto con las Entidades Territoriales Autónomas como con las asociaciones de productores.*
- ✓ *Viajes, reuniones y talleres de seguimiento de proyectos, permitiendo a los técnicos del FONADIN tener un contacto continuo con las acciones que se realizan, así como el control de la ejecución de los proyectos*
- ✓ *Reuniones con técnicos municipales y organizaciones sociales, beneficiarios para hacerles conocer el estado de sus proyectos, visitas conjuntas, guía para la elaboración de informes, entre otros.*
- ✓ *Reuniones de coordinación con entidades nacionales (VIPFE, MEFP, VCDI, VDA), entidades de cooperación (DUE, UNODC, ATI-DUE, HELVETAS, entre otras) para hacer conocer las acciones que realiza el FONADIN y los puntos de convergencia.*
- ✓ *Se efectuó el seguimiento y patrocinio constante en los procesos judiciales en los que es parte el FONADIN.*

9 CONCLUSIONES

Durante la gestión 2024, se alcanzó un nivel aceptable de cumplimiento en los indicadores físicos y financieros, lo que refleja un uso adecuado de los recursos asignados. No obstante, se identificaron oportunidades de mejora en la coordinación de los pagos y en el cierre definitivo de algunos proyectos, aspectos que requieren ajustes para optimizar la eficiencia en la ejecución de los programas.

En el marco del trabajo coordinado con el Viceministerio de Coordinación y Desarrollo Integral (VCDI), se presentó el informe de cumplimiento de indicadores y avance de la política sectorial, lo que permitió la aprobación y el desembolso del total de los recursos comprometidos por la Unión Europea. Estos fondos fueron otorgados en el marco del Convenio de Financiación N° DCI/ALA/2020/038-966, asegurando el respaldo financiero necesario para la continuidad de las iniciativas en curso.

Se llevaron a cabo convocatorias a fondos concursables, como resultado de las cuales se aprobaron un total de 48 proyectos. De estos, 41 ya cuentan con la aprobación de la Ficha Presidencial y la firma del convenio correspondiente. En cuanto a la modalidad de ejecución, 25

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

proyectos serán implementados de manera directa, mientras que 16 serán gestionados bajo la modalidad de ejecución delegada. Se prevé que todos estos proyectos inicien su ejecución en la gestión 2025, contribuyendo al fortalecimiento del desarrollo sectorial y al cumplimiento de los objetivos estratégicos establecidos.

En el marco del proyecto "Fortalecimiento a la Producción y Comercialización de la Piña para el Mercado Interno y Externo en el Trópico de Cochabamba y Yungas de La Paz", durante la gestión 2024 se lograron avances significativos en capacitación, asistencia técnica y productividad, aunque también se identificaron desafíos en la implementación de tecnologías y en la comercialización externa.

- *Se capacitó a 906 productores de piña en Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), fortaleciendo sus conocimientos en manejo adecuado del cultivo, optimización de recursos y sostenibilidad productiva.*
- *La productividad promedio alcanzó 34 t/ha, superando la meta programada de 32 t/ha. Sin embargo, la implementación de paquetes tecnológicos presentó dificultades, logrando tecnificar 1.252 hectáreas de las 1.652 previstas, debido a restricciones presupuestarias que limitaron la cobertura planificada.*
- *En cuanto a la comercialización externa, se exportaron 176 toneladas de piña de la variedad Pucallpa, lo que representa solo el 18% de la meta anual de 960 toneladas. Este bajo desempeño se atribuye a restricciones sanitarias y a la falta de competitividad en precios dentro del mercado internacional.*
- *A nivel general, la gestión 2024 logró una ejecución presupuestaria del 84%, con avances importantes en asistencia técnica y capacitación. No obstante, las dificultades en infraestructura y exportaciones ponen de manifiesto la necesidad de ajustes estratégicos en la planificación y ejecución del proyecto, con el fin de mejorar la adopción de tecnología, fortalecer el acceso a mercados y optimizar el uso de los recursos disponibles para alcanzar los objetivos propuestos.*

En el marco del proyecto "Fortalecimiento a la Producción, Cosecha y Postcosecha de Banano y Plátano en el Trópico de Cochabamba y Yungas de La Paz", durante la gestión 2024 se alcanzaron importantes avances en asistencia técnica, infraestructura productiva y dotación de insumos tecnológicos para mejorar la competitividad del sector.

- *Se suscribieron cinco convenios de Transferencia de Paquetes Productivos (TPP) con organizaciones de productores de banano y plátano en ambas regiones, fortaleciendo su capacidad operativa y productiva.*
- *Se brindó asistencia técnica a 1.861 familias productoras, mejorando las prácticas de manejo del cultivo de banano en el Trópico de Cochabamba y Yungas de La Paz.*
- *Se fortalecieron siete proyectos de infraestructura productiva, con la implementación y mejora de empacadoras de banano, optimizando los procesos de cosecha, selección y empaque del producto para su comercialización.*
- *Se entregaron paquetes tecnológicos clave para la modernización del sector, incluyendo:*
  - *270 desbrozadoras para el mantenimiento eficiente de los cultivos.*

Av. 14 de septiembre N° 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

- *187 kits de herramientas para el manejo agronómico.*
- *20 cobertizos destinados a la protección y almacenamiento de insumos y productos.*
- *83 toneladas de enmiendas de suelo para mejorar la fertilidad y productividad.*
- *277 bolsas de fertilizante fosfato diamónico y 194 bolsas de urea, contribuyendo a la nutrición balanceada del cultivo.*

- *A nivel financiero, la gestión 2024 alcanzó una ejecución presupuestaria del 87%, evidenciando un uso eficiente de los recursos destinados al proyecto. Sin embargo, persistieron dificultades en infraestructura y comercialización, lo que resalta la necesidad de ajustar estrategias de planificación y ejecución para potenciar la sostenibilidad del sector, mejorar la logística de exportación y fortalecer la infraestructura productiva en las próximas gestiones.*

La ejecución financiera del Fondo Nacional de Desarrollo Integral (FONADIN) alcanzó un 91%, con un total ejecutado de Bs 51.457.552,00 sobre un presupuesto vigente de Bs 56.583.134,89. Es importante destacar que la gestión inició con un presupuesto de Bs 42.887.521,00, el cual fue ampliado para fortalecer la implementación de proyectos estratégicos.

Como parte de las premisas fundamentales del FONADIN, orientadas al desarrollo integral y fortalecimiento de organizaciones sociales, en la gestión 2024 se trabajó en la formulación de tres programas nacionales, de los cuales dos fueron priorizados:

- *Programa Nacional de Cítricos Sostenibles para la Agroindustria, que busca mejorar la productividad y sostenibilidad del sector citrícola en Bolivia.*
- *Programa Nacional de Apoyo a la Producción y Beneficiado del Cacao Boliviano para el Mercado, con el objetivo de fortalecer la producción, procesamiento y comercialización del cacao nacional.*

Adicionalmente, en coordinación con la Vicepresidencia del Estado, se avanzó en la formulación de la propuesta "Ruta del Conocimiento y Aprendizaje de Vivencias del Vivir Bien con la Milenaria Hoja de Coca", un documento que recopila saberes ancestrales y estrategias para la valorización de la hoja de coca dentro del desarrollo integral, cuya finalización está prevista para la gestión 2025.

En el ámbito del desarrollo social, se llevaron a cabo acciones específicas para identificar y atender las necesidades de las mujeres productoras de los Yungas. En este marco, se realizó el taller "Diagnóstico Situacional para el Desarrollo Socioeconómico de las Mujeres de los Yungas de La Paz", donde se contó con una amplia participación de mujeres líderes. Este evento permitió recopilar información clave para el diseño de políticas y proyectos que promuevan su inclusión y fortalecimiento económico.

Finalmente, en el marco de la cooperación Sur-Sur, y con la apertura de convocatorias para la presentación de proyectos a ser financiados, se elaboró y presentó la propuesta del proyecto "Intercambio de Experiencias y Buenas Prácticas para la Producción y Exportación de Banano,

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia

Piña y Café en Bolivia". Este proyecto busca generar aprendizajes y fortalecer las capacidades productivas y comerciales de estos sectores estratégicos, promoviendo su inserción en mercados nacionales e internacionales.

El informe fue realizado en coordinación de todas las unidades y programas del FONADIN.

10 RECOMENDACIONES

Remitir el presente informe para conocimiento y fines consiguientes

WCM/ppm
CC. Arch.

Lic. Gabriel Serrano López
JEFE DE UNIDAD TÉCNICA DE PROYECTOS
FONADIN

Lic. Paola Arrola Gonzales
JEFE DE UNIDAD ADMINISTRATIVA FINANCIERA
FONADIN

Ing. Paola Apaza
JEFE DE UNIDAD DE PLANIFICACIÓN
FONADIN

Abog. Luis Marcelo Requena Del R.
RPA. 4270552LMRD
JEFE DE UNIDAD JURIDICA
FONADIN

Lic. Hernando Lazcano Tarqui
PROFESIONAL EN DIFUSIÓN, VISIBILIDAD E IMAGEN INSTITUCIONAL
FONADIN

Av. 14 de septiembre Nº 5593 Esq. Calle 10 de Obrajes
Teléfonos: 2786405 – 2784786 – 2750835
Fax (591- 2) 2788580 https://fonadin.gob.bo
www.ruralytierras.gob.bo
La Paz – Bolivia